



محمية دبي الصحراوية
DUBAI DESERT CONSERVATION RESERVE

Management Plan for the

Dubai Desert Conservation Reserve (2019 – 2024)



Ruler's statement

"We are the sons of this desert, it is our treasure.

For some, the desert is arduous and dangerous, but for us, we know it well and it has taught us valuable lessons,"

HH Sheikh Mohammed bin Rashid Al Maktoum

Vice President and Prime Minister of the United Arab Emirates (UAE),
and ruler of the Emirate of Dubai

Chairman's statement

"The growth of Dubai makes it important that remaining desert areas and wildlife are conserved for the future. The Dubai Desert Conservation Reserve will provide a balance to Dubai's growth and rapid urbanisation. It will also ensure that desert safaris, one of Dubai's major tourism activities, remain a high quality experience.

This plan outlines our approach to achieving these goals over the next five years."

HH Sheikh Ahmed bin Saeed Al-Maktoum

Chairman, Dubai Desert Conservation Reserve



Authorisation

This Management Plan is hereby accepted and authorised for managing the Dubai Desert Conservation Reserve

Dated: 1 January 2019

Ali Mubarak al Soori
General Secretary, Dubai Conservation Board
Executive Senior Vice President, Emirates

Devarajan Srinivasan
Vice President - Asset Management, Emirates

Rahul Sawhney
Manager - Asset Management, Emirates

Greg Simkins
Conservation Manager, Dubai Desert Conservation Reserve





Contents

THE DUBAI DESERT CONSERVATION RESERVE		SPECIES MANAGEMENT	10
MANAGEMENT PLANS	3	Ungulate Populations	10
The Rationale	3	Species Re-introductions	10
Vision	4	Veterinary	11
THE DUBAI DESERT CONSERVATION RESERVE	4	Feral and Invasive Species Control	12
MANAGEMENT PLAN FOR 2019 TO 2024		HABITAT AND RESOURCE MANAGEMENT	13
DDCR'S OVERALL PURPOSE	5	Habitat Enhancement and Restoration	13
STRATEGIC MANAGEMENT GOALS	5	Water Management	14
INSTITUTIONAL	6	Visitation and Utilisation	15
Governance Framework	6	Internal Zonation	16
DDCR Management Structure	6	Visitor Management	17
DDCR Regulations	6	Concessions and Commercial Activities	17
Access, Patrolling and Enforcement	7	Outreach and Public Awareness	18
Staffing and Recruitment	7	Waste Management	19
Research and Monitoring	8	ENVIRONMENTAL ADAPTATION	20
Research	8	Climate Change	20
Monitoring and Management Effectiveness	9	Desertification	20



Management Plan for the DDCR

The Rationale

It is now universally accepted in the conservation world that each protected area (PA) should be managed in accordance with a formal management plan. In fact a formal plan is the major criteria for any PA to be listed or recognised under any of the major international conventions, such as UNESCO's World Heritage or Man and Biosphere (MAB) sites or the IUCN Green List. The inclusion of the DDCR on the Green List of the world's best managed protected areas is an aspiration and a strategic goal.

However, if there is no formal plan it is difficult to know if a PA is being properly managed to achieve its purpose, as the management may change according to who is in charge. Also, managers need to make decisions and take actions daily within the PA, and unless their actions are guided by an officially approved plan it can happen that they can take short-term decisions that are at variance with the long-term management objectives of the PA.

A management plan provides management continuity and protects managers from pressure to act against the long-term interests of the park. Planning is a future orientated process that takes a long-term view and is not necessarily constrained by the approach and actions of the past – it needs to be imaginative and aspirational. A management plan sets out the PA's vision and purpose and determines the overall management needs and resource allocations, it rationalises, develops and drives annual work plans and helps make the case for the annual budget requests.

DDCR Plans

The DDCR has been established for almost 15 years and until now the reserve has been very effectively managed according to the Objectives set by the Dubai Conservation Board and the subsequently approved Regulations, Codes of Conduct and Practice for the DDCR (2003). In the years since its establishment the DDCR has been eminently successful in achieving its original objectives, particularly in securing viable populations of oryx, Sand and Arabian gazelles, while also establishing the DDCR as the premier nature destination in Dubai.

However this success has generated new conservation concerns as the growth of the oryx and gazelle populations now exceed the capacity of the reserve, causing the destruction of the natural habitats. The DDCR is therefore embarking on a new conservation paradigm, the full restoration of part of Dubai's inland desert system that lies within its boundaries, including all the original animals and plants – re-wilding the desert.

This re-wilding approach is aligned with an emerging international movement to return certain important areas to their true state of wilderness and this is the future envisaged for the DDCR as elaborated in this Management Plan. This management plan has a 5 to 10-year horizon. Crucially, the plan will lay out the future vision, purpose and strategic management goals for the DDCR now that the reserve has largely achieved its original objectives.

The plan acknowledges the guidance provided by the Regulations and formalises many of the existing management practices and protocols and redirects these to the DDCR's new Purpose.

This management plan has established the future direction of management activities for the reserve and is a commitment to the people of Dubai regarding the future use and protection of this desert haven, by balancing the needs for nature conservation with social values.





Vision

'A desert haven for nature A living heritage for people'

DDCR's overall purpose

Conserve a representation of the Dubai's Inland Desert original landscapes and indigenous fauna and flora, and through careful and effective management that promote natural processes for optimum conservation outcomes leading to rewilding of the desert habitat.

Provide an authentic desert experience for people which shows the beauty and marvel of the natural environment and educates on the intricacies of nature and the living heritage of Dubai.

Strategic management goals

The strategic management goals for the 2019 – 2024 planning period are:

1. The DDCR has embarked on a new rewilding paradigm for regional desert conservation fostering thriving habitats and a diversity of indigenous species
2. All species populations, particularly ungulates, are in balance with natural regenerative properties of the available vegetation
3. All management interventions and practices are sustainable and orientated towards natural habitat rehabilitation
4. The reserve is an IUCN Green List protected area with effective management, good governance and planning that are realising optimum conservation outcomes.
5. The DDCR is a regional leader in biodiversity conservation and building resilience to climate change in arid land ecosystems.
6. The reserve is promoted and recognised as the premier destination for authentic nature-based experiences in the UAE

Policy Framework

These policy statements have been drawn up to establish a policy platform for the DDCR in order to achieve its stated purpose and strategic management goals/outcomes.

The policies are to be realised through the identified strategies and subsequent detailed operational plans drawn up by the management staff in agreement with the Dubai Conservation Board.

The policy format summarises the logic inherent in the development of the policy statements, with the guiding principles and the issues considered. The intent of the policy framework is to provide guidance and justification for decision making that both buffer the PA and the manager from outside pressures and ensure a consistency in the future management approach.

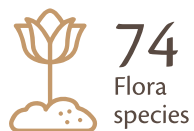
The policies collectively set out the broad conservation policy for the DDCR that will remain valid for the 5-year planning horizon.

Major Site values

During the planning process the following major site values were identified for the DDCR these are aligned with the national conservation targets and their status are described in sections 2.4.1 and 3.3 of the DPAN Strategic Framework. These major site values constitute central elements of this Management Plan.

Fauna		Strategies
Arabian oryx	<i>Oryx leucoryx</i>	Management strategies for these species are covered under Ungulate population
Arabian gazelle	<i>Gazella arabica</i>	
Sand gazelle	<i>Gazella marica</i>	
Lappet-faced Vulture	<i>Torgos tracheliotos</i>	Management strategy for these species will be developed under monitoring and general conservation management interventions that will conserve habitat requirements
Pharaoh Eagle Owl	<i>Bubo ascalaphus savigny</i>	
Macqueen's Bustard	<i>Chlamydotis macqueenii</i>	Management strategy for this species is covered under Species Re-introductions, Habitat Enhancement and Restoration in addition general conservation practices will enhance suitable habitats for this species
Gordon's Wildcat	<i>Felis silvestris gordonii</i>	This species will benefit from the Feral and Invasive Species Control as well as enhanced habitat conditions resulting from other management policies

Habitats		
Sand sheet with perennial herbs	Tribulus arabicus, Dipterygium glaucum, Limeum arabicum	Significant habitats in the DDCR are actively conserved by the internal zonation in tandem with DDCR rules and regulations
Interdunal Plains/ Gravel plains	Dwarf shrub and woody-based herb vegetation	
Flora		
Ghaf groves	Prosopis cineraria	The management strategies for the ghaf tree groves are covered in the Habitat Enhancement Policy





A. Institutional

1. Governance Framework

National Categorisation of DDCR – ‘Nature Reserve’ which currently is the only national category of protected areas that is identified in Dubai’s National Legislation. ‘Nature Reserves’ are defined as ‘Any land area or coastal interior waters that are distinguished for their high cultural, scientific, tourism or their aesthetic, vegetation, animal and fisheries wealth, or those with peculiar natural physical characteristics’. Law No. 11 2003.

IUCN International Equivalent. Category II ‘National Park’ which is a protected area, managed mainly for ecosystem protection and recreation, and defined as.

‘Natural area of land and/or sea, designated to (a) protect the ecological integrity of one or more ecosystems for present and future generations, (b) exclude exploitation or occupation inimical to the purposes of designation of the area and (c) provide a foundation for spiritual, scientific, educational, recreational and visitor opportunities, all of which must be environmentally and culturally compatible’.

Strategy

The DDCR will ensure that the reserve is listed on the IUCN World Data Base of Protected Areas (Protected Planet) as a Category II protected area.’

The DDCR and its Board will apply to be included in the IUCN Green List of the world’s most effectively managed and equitably governed protected areas.

2. DDCR Management Structure

The proposed multi-stakeholder distributed and inclusive governance model for Dubai Protected Area Network Strategic Framework (DPAN) at the system and PA levels is presented in the DPAN document ‘Management Committee Terms of Reference’. This sets out the proposed composition, structure, functions and duties of the DPAN and Protected Area level multi-stakeholder governance bodies, which for the DDCR specifically are the Scientific Committee and Management Committees (see DPAN Appendix V).

Strategy

The DDCR’s current governance structure consisting of the Dubai Conservation Board (DCB) and scientific advisory committee to be integrated into the proposed DPAN governance structures and will be constituted early in the management plan implementation period.

3. DDCR Regulations

The DDCR has been established for almost 15 years and during that time it has been effectively managed according to the Objectives set by the Dubai Conservation Board and the subsequently approved Regulations, Codes of Conduct and Practice for the DDCR (2003). This Management Plan acknowledges the guidance provided by the Regulations and formalises many of the contained management practices and protocols and redirects these to the DDCR’s new purpose.

Strategy

The 2003 Regulations are reviewed and revised where needed in the light of the new Purpose and Management Approach elaborated in this Management Plan. This review should redress issues such as visitor number limits, vehicle types, ownership, domestic stock, access rights and concession arrangements.

4. Access, Patrolling and Enforcement

Issues

- DDCR is not an open access reserve; only concession holders and their approved suppliers can enter the DDCR
- Littering by visitors, concession holder staff and suppliers
- Off-road driving by visitors, concession holder staff and suppliers
- Speeding by visitors, concession holder staff and suppliers
- Fence damage and sand build-up can compromise the integrity of the boundary

Guiding Principles

- a. Controlled access decreases the impact on the natural environment and increases the safety for both wildlife and visitors
- b. It is essential to monitor and enforce the regulations of the reserve to maintain the natural landscapes and ecological integrity of the DDCR.
- c. DDCR Regulations 1.3.1 to 1.3.6. (Access and rights of way) 7.0 (Enforcement)

Policy

The DDCR shall have limited and controlled access and enforce its regulations in order to prevent environmental abuse, damage to habitats, and to safeguard the well-being of indigenous species as well as the quality of visitor experiences.

Strategies

- a. Access control, patrolling and enforcement will be implemented by an outsourced security company or by DDCR officers
- b. All visitors, staff and suppliers to the reserve require pre-approval to enter the DDCR
- c. Security personnel and staff to perform daily patrols of the DDCR boundary to inspect the fence integrity and monitor for any unauthorised entries
- d. Security personnel and DDCR officers to monitor the activities of all visitors to the DDCR and all violations will be documented and processed immediately as per Regulations

5. Staffing and Recruitment

Issues

- It is the largest, secured, protected land mass in the UAE
- The Reserve extends over 225 km² which is 5% of the total area of Dubai
- There are currently 3 conservation officers, 13 reserve staff and 9 security personnel
- Staff are required to cover a variety of management roles
- There are no Outreach or Awareness programmes undertaken in the DDCR and there is no qualified staff member assigned to these tasks

Guiding Principles

- a. The DDCR requires a permanent staff of qualified conservation professionals to run day to day activities
- b. Recruitment processes should follow the Emirates Group policy guidelines on Equity, equal opportunity and non-discriminatory practices
- c. All staff should be provided with appropriate training and career development opportunities to enhance the work quality and the work environment

Policy

The DDCR will follow the Emirates Group policy on recruitment and staff welfare. The DDCR management will ensure that there are sufficient qualified staff to undertake all necessary tasks including administration, research, monitoring, outreach and general maintenance in a positive and rewarding work environment.

Strategies

- a. Define a clear staff operational structure and full job descriptions for each position
- b. Recruit a full-time, qualified individual to undertake Public Awareness, Outreach and Marketing duties
- c. Ensure a fulfilling work environment at the DDCR that encourages teamwork, loyalty and commitment to its development and success through recognition of effort and support of personal development
- d. Establish a PA Intern programme at DDCR



B. Research and Monitoring

1. Research

Issues

- Research is vital to the effective management of the DDCR and to make informed management decisions as well as in the mitigation against climate change and desertification
- The DDCR has limited staff and resources to undertake all the necessary research and monitoring for the Reserve especially the new demands arising from the repurposing of the Reserve
- DDCR has also forged partnerships with Tertiary Institutes, Research Agencies and individual researchers to utilize their specific field of expertise to advance mutual interest in the fields of research, training and dissemination of knowledge

These institutions include:

- Zayed University (Abu Dhabi, U.A.E)
- Sorbonne University Abu Dhabi (U.A.E)
- Malaga University (Spain)
- University of Coimbra (Portugal)
- Mohammed bin Rashid Space Centre (Dubai)
- Biosphere Expeditions (Worldwide)
- Czech University of Life Sciences (Prague)

Guiding Principles

- a. Conservation research activities provide 'new' information and understanding of the functioning of the ecosystems and populations of species of the protected area
- b. Results from such work are the major source of information required by managers and technical experts for developing plans of work
- c. The DDCR has an important role in promoting research collaboration and increased contribution to the research development of the UAE
- d. Socio-economic research provides necessary information on ecosystem service and benefits and must match conservation management research
- e. Research, through publications, has the ability to raise the profile of the work in the reserve
- f. Collaboration with research institutions or researchers is necessary through the implementation of Memorandum of Understandings
- g. Research projects need to be coordinated and relevant to the DDCR

Policy

Research conducted within the DDCR, should assist in applying sound scientific ecological principles to the decision-making process or/and adding new knowledge about the species and habitats of the DDCR. The DDCR will be promoted as a destination for applied research in arid land ecosystems by national and international academic institutions. The DDCR Research Committee will evaluate all research proposals based on relevance to the reserve, ethical and practical implications.

Strategies

- a. Establish the DDCR Desert Research Centre, through formal agreements, to provide opportunities to institutions, researchers and students for Desert Ecological research
- b. Ensure all research adheres to the DDCR Research Proposals format, Ethical Evaluation criteria as well as Activities Risk Assessment
- c. Define the Terms of Reference of the DDCR Research Committee
- d. Initiate the regular (bi-annual) meeting of the DDCR Research Committee to propose, evaluate and guide research activities within the DDCR
- e. All research activities must produce regular (bi-annual) progress reports and on completion of the project at minimum a final report and when possible a publication
- f. All results of research to be evaluated against management objectives and where relevant they should inform management decisions
- g. All internal research within the DDCR will be fully funded by the reserves annual budget. Funding mechanisms for external research will be reviewed by the Dubai Conservation Board
- h. Formalise and strengthen national and international academic partnerships to conduct joint applied research for protected area management, desertification and climate change issues

2. Monitoring and Management Effectiveness

Issues

- Long term monitoring for vegetation and ungulate populations is in place, however not all major site values are being monitored regularly
- Visitors and the impacts of tourism activities in the DDCR require a specific monitoring programme
- Performance measures and associated threshold levels for all major site values need to be defined
- Management Effectiveness Evaluation measures the extent and success to which all necessary systems and processes are taking place in protected areas, and identifies areas for improvement

Guiding Principles

- a. Good conservation management requires good information as you cannot manage what you can't measure, so monitoring is a core activity for managing any protected area
- b. Monitoring of indicators of ecosystem health is one of the primary management activities in protected areas as the results serve as early warnings of potential problems and help measure the success of management in conserving biodiversity
- c. Recommendation 18 of The Vth World Congress on Protected Areas (2003), called for the application of systems for evaluating protected area management effectiveness as a matter of routine
- d. The CBD's Programme of Work on Protected Areas target that by 2010 'frameworks for monitoring, evaluating and reporting protected areas management effectiveness at sites, national and regional systems, and trans-boundary protected area levels will be adopted and implemented by Parties'
- e. The Management Effectiveness Tracking Tool (METT) provides a quick overview of

progress in improving management effectiveness in individual protected areas and has been recently adopted for Management Effectiveness Evaluations in Dubai's protected areas (see DPAN 3.6)

- f. The IUCN Green List indicators (3.7.1 & 3.7.2) on measuring success

Policy

All major site values of the DDCR are to have a properly functioning monitoring program, with defined performance measures and applicable threshold levels, to measure the success of achieving the stated purpose of optimal conservation outcomes.

In line with the DPAN strategy, annual management effectiveness evaluations using METT will be undertaken in tandem with external reviewers and the results integrated into future management.

Strategies

- a. In conjunction with the DDCR Research Committee devise monitoring programmes for all major site values. In particular monitoring programs for Lappet-faced Vulture and Pharaoh Eagle Owl will be established
- b. Define performance measures for all major site values based on their relevant monitoring programme
- c. Specified and assess a threshold level in relation to each set of performance measures.
- d. The monitoring of the DDCR visitors, by obtaining data from the tour operators on demographics, age profile and selected activities for analysis. Furthermore, visitor surveys to be conducted to gather data on perceptions of the reserve, visitor experience and satisfaction
- e. Use the results of monitoring to inform management decisions





1,300 Ungulates
(as of April 2019)

C. Species Management

1. Ungulate Populations

Issues

- The populations of Arabian oryx, Sand and Arabian Gazelle in the reserve have reached unsustainable numbers and continue to grow exponentially
- The reserve's carrying capacity is undetermined but evidence of overgrazing is evident with deleterious impacts on the natural vegetation
- The situation has arisen as the ungulates are the target species provided with supplementary feed and there are no natural population regulators such as food restrictions, migration or predators
- The overpopulation of individual species leads to overall loss of biodiversity as other species are displaced through loss or change in habitats and overutilization of resources
- Options for relocation of surplus animals are limited due to local overstocking of all species in other locations
- Excessive populations create risks of disease transmission and mortality from aggression

Guiding Principles

- a. The reserve should be representative of Dubai's inland desert system with a full complement of native species

- b. The conservation of natural habitats should be given equal consideration and not sacrificed in the interests of iconic species whatever their heritage value
- c. Fenced protected areas particularly in arid regions will inevitably require management interventions to maintain ungulate populations balanced with naturally available vegetative resources
- d. The recovery of the Arabian oryx from Extinct in the wild to Vulnerable IUCN status is laudable and the DDCR shares in this success
- e. The future emphasis of the DDCR should be on the quality animals (i.e. genetic, resilient) rather than quantities of the target species
- f. The recovery of overgrazed desert ecosystems is a long-term process and dependent on rainfall and may become impossible if ecological thresholds have been exceeded/ surpassed
- g. Any reduction in populations should be undertaken in a humane manner with relocation being the favoured option wherever possible

Policy

In line with the DDCR's accepted purpose and as an ecological imperative, the policy is to significantly reduce and then regulate ungulate populations to restore the natural balance and aid the recovery of the desert ecosystem.

This will be accomplished by a tested, phased and carefully monitored programme of reducing and subsequently regulating the ungulate populations that will involve a combination of translocation, controlled eradication and natural predation of the oryx and two gazelle species, with consequent adjustments to their supplementary feeding.

Strategies

- a. Undertake research to determine the Reserve's total ungulate carrying capacity and for the individual species
- b. Determine specific target populations for each species
- c. Find home for surplus animals
- d. Evaluate capture options for population reductions and contract technical support for implementation
- e. Review culling options for regulating ungulate population including introduction of natural predators and removal
- f. Develop comprehensive monitoring programmes to determine ecological impacts of population reduction and animal condition classes
- g. Evaluate food dependency shifts and the response of natural vegetation

2. Re-introduction

Issues

- The IUCN Guidelines were not followed on the initial reintroductions of ungulates into the DDCR
- The DDCR was established on a degraded habitat without the full complement of indigenous species, making some reintroductions necessary
- Some natural processes, (such as predation) are impaired by the absence of species from the ecosystem which has led to population imbalances
- The DDCR has a hyperarid climate which will affect the vegetation biomass and needs to be taken into consideration when planning a reintroduction
- Any reintroduction requires approval from decision makers/high-level stakeholders

Guiding Principles

- a. IUCN Guidelines on Reintroductions and other conservation translocations
- b. DDCR Regulations 2.2.2 & 2.2.7
- c. The national species translocation protocol and genetic database for ungulates when they become available.

Policy

Only conservation reintroductions which yield a measurable benefit at the levels of a population, species and ecosystem will be used to conserve a full representation of Dubai's indigenous fauna and flora. Reintroductions, including predators, are to achieve the natural process and balance within the DDCR and must not exceed the reserves natural resources.

Strategies

- a. Continue Re-introduction of Houbara Bustards in conjunction with HH Office and National Avian Research Centre (NARC)
- b. Ensure that no exotic or invasive species will be introduced into the DDCR
- c. Research and review options for the re-introduction of natural predators and other indigenous species
- d. Assess any reintroductions proposals on the basis of the IUCN guidelines and future national translocation protocol for:
 - Planning a translocation
 - Feasibility and design
 - Risk assessment
- e. Ensure that any reintroduction proposals meet the IUCN requirements and have been approved by the DCB, then follow the IUCN guidelines on:
 - Release and implementation
 - Monitoring and continued management

3. Veterinary

Issues

- DDCR hold large population of three different ungulate species
- There are no permanent veterinarians on site, veterinarian services are provided as needed by HH office
- In Dubai Emirate, there is limited information about the oryx herds genetic diversity
- There is no systematic disease screening over period of times

Guiding Principles

- a. Non-interference with natural processes of ageing and death. Only disease threats to the population and not the individual will be treated
- b. Stop possible interaction between domestic and wild animals to prevent disease outbreaks
- c. Prevent cross-breeding between species with close linkages

Policy

To have healthy wildlife population in DDCR and to effectively manage a genetically diverse population of re-introduced ungulates within the reserve. Major diseases outbreak will be managed in conjunction with HH veterinary team. Wildlife injured or impacted by human factors will be treated on site, this can include humane euthanasia for seriously injured animals. The tour operators have responsibility for welfare and disease control of their domestic stock (camels and horses) within their facilities.

Strategies

- a. Build and maintain a strong relationship with HH veterinary team
- a. Utilise the services of the Central Veterinarian Research Lab (CVRL) in Dubai to identify any unknown disease and perform necropsy on fresh carcass
- a. Enforce full veterinarian screening for all domestic livestock (horses, camels and falcons) used for tourism activities within the DDCR
- a. Ensure content and quantity of supplementary feeding provided to the re-introduced ungulates is appropriate
- a. The distribution and rotation of feeding points to minimise parasite build-up and to encourage animal movement to prevent inbreeding in ungulate populations

4. Feral and Invasive Species Control

Issues

- Increasing number of feral cats in DDCR threaten the Gordon wild cat populations through hybridization and competition as well as predating native birds and small mammals
- Feral and local farm dogs periodically enter the Reserve and chase and kill gazelles
- Rodents associated with visitor facilities could be a threat to native species in terms of predation and as potential disease vectors
- In the past exotic plants such as *Prosopis juliflora* have been introduced into the reserve for landscaping but were successfully eradicated

Guiding Principles

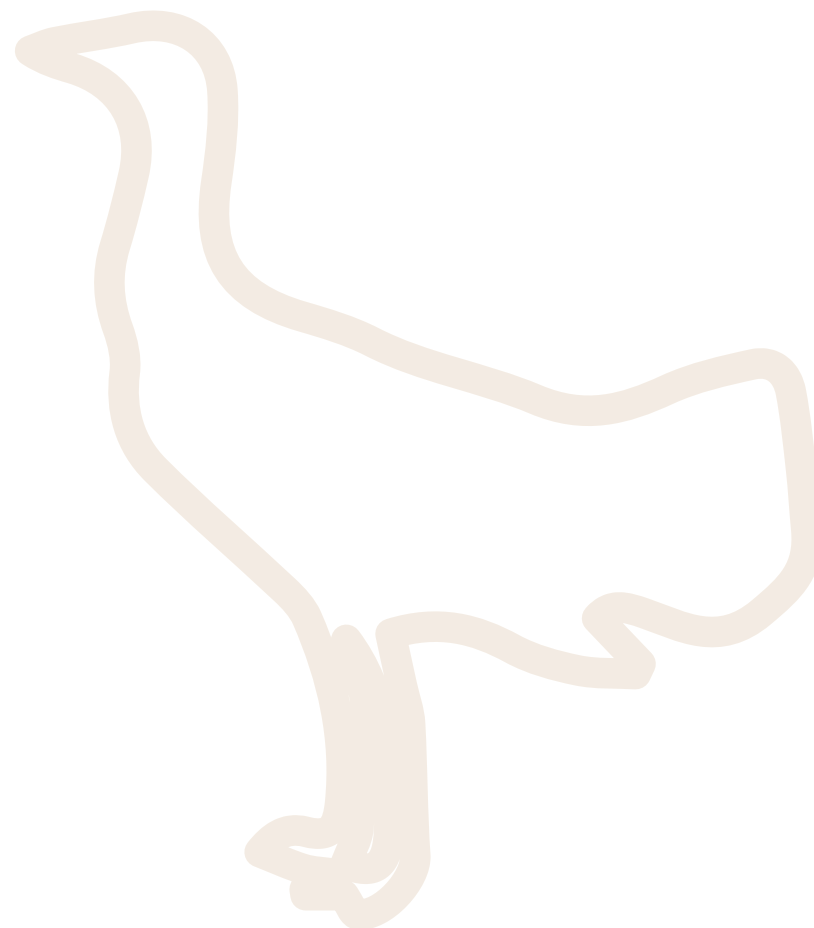
- a. Invasive species are normally non-native and are one of the main threats to biodiversity conservation worldwide as they impact or displace native species
- b. Invasive species whether of alien or domestic origin (e.g. feral animals) should be removed from protected areas
- c. Once invasive species establish a 'foothold' it is often very difficult and expensive to remove them
- a. Articles under Section 2/2 of the DDCR Regulations clearly instruct the policy with regard to exotic, feral and invasive species

Policy

All invasive and feral animal species will be removed from DDCR as quickly as possible. The measures should be as humane as possible, but all necessary means will be employed, including lethal measures such as shooting, but excluding the use of poisons. Particular attention will be given to the eradication of feral cats. Monitoring of invasive plants will be ongoing, particularly for the presence of *Prosopis juliflora*, and all individuals are to be effectively eradicated to ensure no regeneration.

Strategies

- a. Intensive trapping programmes for feral cats will be conducted on a regular basis and captured cats will be humanely destroyed
- b. The local Municipality will be approached to carry out a campaign for intensive trapping of feral cats in farms and villages around DDCR
- c. The prohibition on transporting domestic pets by visitors into the Reserve will be strictly enforced
- d. All DDCR operational staff and tourism operators will be required to report sightings of feral dogs which will then be trapped and destroyed where possible, or if necessary, shot by licensed authorities
- e. Planting or introducing exotic plants is to be strictly prohibited inside the Reserve and regular monitoring of previous *Prosopis juliflora* plantations will be undertaken to ensure there is no regeneration





31,750⁺
indigenous
trees planted

D. Habitat and Resource Management

1. Habitat Enhancement and Restoration

Issues

- The unregulated growth of native ungulate populations inside the reserve has caused serious overgrazing of the native flora and prevented significant regeneration of habitats
- In last five years extensive plantations primarily ghaf (*Prosopis cineraria*), the national tree, and other species e.g. *Acacia farnesiana*, have been established with irrigation systems on significant portions of the Gravel Plains habitat of the Reserve
- Two artificial lakes have been constructed inside the reserve which need constant replenishment from local aquifers
- Several abandoned farms are located in the reserve where some have reverted to natural desert habitats while others are supplied with drip irrigation to restore the native vegetation to provide habitat for the re-introduced Houbara bustard
- Previously free ranging camels were present in the reserve which resulted in a depleted base line grazing resource
- Cutting of ghaf trees for fodder is a traditional practice that has occurred within the reserve but under controlled conditions

Guiding principles

- a. The reserve's primary purpose is to restore the contained habitats to their original natural conditions using natural processes
- b. Unsustainable practices for habitat enhancement such as irrigation should be avoided and the creation of artificial habitats such as lakes should be prevented and any existing sites remediated
- c. The natural regeneration of these inland desert habitats will require long term recovery programmes but will ultimately result in the enrichment of the species' seed bank, such as Arta, for the sustained and wider scale recovery of the inland desert systems
- d. Fostering sustainable habitat regeneration processes will be a critical factor for obtaining Green List status for the Reserve

Policy

In accordance with the Reserve's stated Purpose of promoting natural processes for optimum conservation outcomes and Regulation Articles 2.2, the use of unsustainable and artificial practices for habitat regeneration or enhancement will be phased out and human interference reduced to the minimum necessary. This policy will be enacted in tandem with the policies for species management and reintroduction.

Strategies

- a. Initiate a phased removal of irrigation systems within the Reserve
- b. Introduce passive approaches for habitat recovery and restoration through ungulate destocking and natural reseedling
- c. Develop a protocol to minimise future plantations based on a mutual and complete understanding between DDCR and relevant parties
- d. Seek to restore/remediate artificial lakes by encouraging reed growth
- e. Promote education on the importance of the natural ghaf trees to the desert ecosystem to prevent further coppicing of ghaf trees within the Reserve

2. Water Management

Issues

- DDCR has an excellent underground resource of relatively sweet water
- The natural occurring underground water meets all water requirements within the DDCR
- There is high water consumption for the Al Maha Resort, Alpha-alpha farm, irrigation projects, lakes and waterholes
- DEWA Aquifer Storage and Recovery (ASR) project is planned and approved by the Dubai Government, within the Reserve

Guiding Principles

- a. Water is a scarce resource and requires careful management for sustainable use
- b. The DEWA Aquifer Storage and Recovery project is a strategic resource but its development must follow DDCR regulations 2.5

Policy

The underground water resource must be sustained by ensuring that water extraction does not exceed re-charge of the aquifer.

Strategies

- a. Request regular reports on water monitoring within the DDCR from Dubai Municipality and DEWA
- b. Implementation of regulation 2.5.2, whereby all active borewells to be fitted with an appropriate monitoring system to measure water extraction
- c. Reduce water use for irrigation (as per Habitat and Restoration)
- d. Lakes, Waterholes and watering points to be reduced (2 Lakes & 5 Waterholes)



290k⁺
visitors/year

E. Visitation and Utilisation

1. Internal Zonation

Issues

- The whole of DDCR is legally protected but certain areas will require different levels of management or protection
- Currently the DDCR is zoned to accommodate tourism, conservation, research and monitoring activities
- New demands on the Reserve will include DEWA's strategic water storage schemes within its boundaries

Guiding Principles

- Zoning divides the assets of a protected area and outlines the type of management regime and development activities appropriate for particular areas
- It is used to apply specific policies and objectives to particular sectors
- It allows for existing uses and future permitted ones to be located in areas where they are compatible with conservation goals
- Zoning can follow a gradient from pristine areas with no human impact to intensively used or managed areas that may be considerably modified

Policy

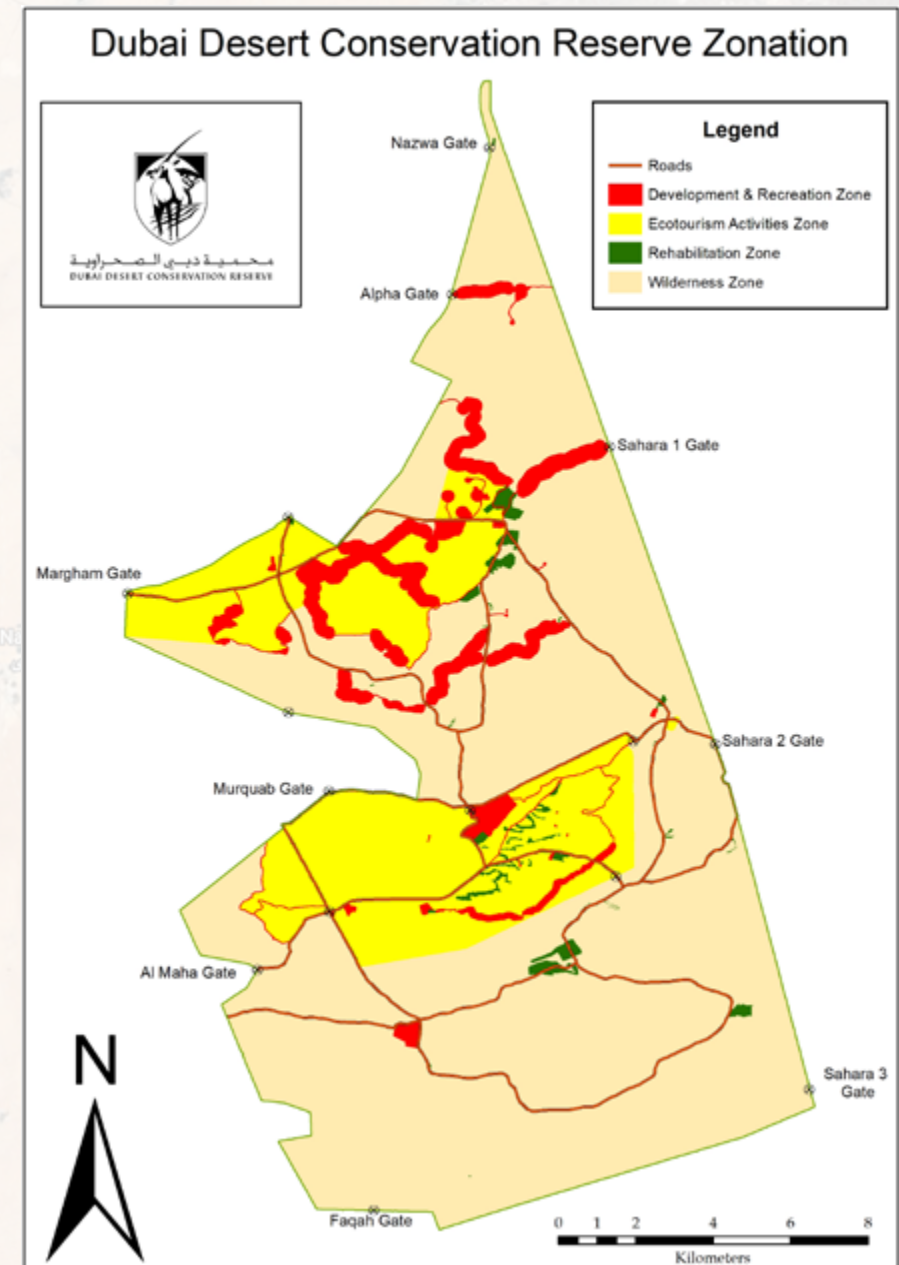
The existing zoning system for the DDCR is a biophysical resource-based approach whereby the Reserve area is zoned according to its need for protection, level or intensity of management, and capacity to sustain public or commercial use. The Zone system will be reviewed in the context of this Management Plan to ensure its relevance for management actions and resolving conflicts arising between conserving and utilising the same resource base.

See also Article 1 in The Regulations, Codes of Conduct and Practice for the Dubai Desert Conservation Reserve.

Strategies

- Ensure that major site values, Sand sheets with perennial herb and Interdunal/ Gravel Plains, are adequately protected by the zonation plan
- Retain and enforce the DDCR's existing internal management zones and their use as follows:

DDCR Zone	Description
Wilderness Zone	No human intervention is allowed in this area, except entry for research and observation purposes. This prevents unnecessary interference to breeding sites and locations which support plant regrowth. The wildlife is free to move around this entire Reserve Zone area.
Rehabilitation Zone	Human intervention is limited to infrastructure which supports wildlife and habitat programmes, such as watering points, enhanced and re-habilitated habitats. This Zone is used for 'seeding' indigenous plant populations.
Ecotourism Activities Zone	Areas in this zone are set aside for low environmental impact activities, such as nature walks and camel and horse rides
Development & Recreation Zone	This Zone is comprised of areas set aside for recreational desert excursions as well as tourism and other developments. Only approved Dubai-based safari operators with qualified and registered guides are permitted to conduct four-wheel dune driving excursions and organise small dune dinner camps in these areas. Four-wheel excursions are restricted to pre-planned routes.



Map of DDCR Internal Zoning

2. Visitor Management

Issues

- The DDCR is Dubai's premier nature destination and attracts over 300,000 visitors annually
- It is the only protected area with a controlled entry system and entrance fee
- The current visitor numbers exceed the maximum of 150,000 set under Article 5.4 of the DDCR's Regulations
- Various activities are offered including nature drives, overnight camping, dune drives, camel rides, evening dinners and excursions
- Presently no breakdown on the numbers involved in different activities
- Visitor services are provided by 6 qualified tour operators with concession agreements
- The Reserves sets arbitrary minimum and maximum visitor targets for each of the tour operators
- No private access is permitted
- The entrance fee of AED15 has been retained since October 2012
- The Reserve is permitted to censure violations by fines or exclusion
- Al Maha, a Luxury Collection Desert Resort & Spa, Dubai that is located within the reserve and currently offers excursions through contracted operators without concession agreements with the DDCR

Guiding Principles

- a. The Purpose of the DDCR is to provide an authentic and inspirational desert experience for people
- b. Public access should be encouraged and catered for all within the reserve's natural and aesthetic carrying capacity
- c. Targets for visitor numbers should be determined by physical capacity and impact assessments as well as aesthetic values
- a. As a premium nature destination, the reserve should offer additional exclusive and specialist ecotourism ventures

Policy

As the premium tourism destination, the DDCR will continue to deliver a range of authentic and quality experiences for visitors by enforcement of regulations and limiting visitor numbers to levels which do not undermine the reserves inherent values. In line with the DDCR's stated Purpose, high impact visitor activities will be strictly restricted to existing designated areas while low impact nature-based visits and activities will be promoted and encouraged with greater access to the reserve.

This policy will be informed by results of monitoring and visitor feedback (see Public Awareness policy) with additional measures introduced as needed. In addition, reference will be made to Article 1.3 of DDCR Regulations concerning access and rights of way.

Strategy

- a. Undertake visitor surveys to determine visitor types, origins etc and gain feedback on impressions, experience and satisfaction
- b. Review results in light of target numbers to set physical and aesthetic carrying capacities
- c. Review the arbitrary minimum and maximum tourist numbers set for operators
- d. Extend current monitoring of operators and camps to determine physical capacity
- e. Continue to strictly enforce regulations and censure options as per Article 7.0 of DDCR Regulations
- f. Investigate and promote nature tourism in the reserve - specialist birding, butterflies, ecology etc
- g. Conduct annual review of entrance fee using inflation marker and visitor willingness-to-pay surveys

3. Concessions and Commercial Activities

Issues

- The DDCR hosts commercial tourism operations with a diversity of authorised activities such as nature drives, dune drives, camel rides desert dinner and overnight camping
- These tourism activities are delivered by tour operators through concessionary arrangements which are awarded through a competitive tender process
- Currently there are concessions agreed with six qualifying tour operators
- As per the concession agreement individual operators are set a minimum and maximum target for visitor numbers and presently the total minimum and maximum targets are 237,000 and 312,000
- Visitor facilities are installed in designated areas and designated routes for each operator are stipulated as per the concession agreement
- Operations strictly regulated and monitored and the concessionaire's performance and renewal options are reviewed every 3 years by DDCR management
- Currently there is no concession agreement for Al Maha, a Luxury Collection Desert Resort & Spa activities inside the reserve
- No regulations are in place regarding commercial filming within the DDCR

Guidelines

- a. Commercial tourism is an essential source of income to the DDCR presently constituting about 50% of the Reserve's annual expenditure
- b. The current concessionary arrangement works with stringent operational controls minimising impacts on the reserve
- c. The inherent values of the reserve need to be fully reflected in concession agreement to ensure the destination and its natural assets are properly priced and not undervalued
- d. The operators should partner the DDCR in promoting premium and specialist tourism activities and this should constitute a part of the performance evaluation
- e. Visitor targets should be based on physical and aesthetic carrying capacity determinations rather than financial returns
- f. The current visitor numbers exceed the maximum set under Article 5.4 of the DDCR's Regulations

Policy

All commercial operators (including Al Maha, a Luxury Collection Desert Resort & Spa, Dubai) will operate under a formal and time-limited agreement with PA management that ensures the inherent values of the DDCR are properly valued and conserved. Visitor targets will be constantly reviewed to ensure that they do not exceed physical and aesthetic carrying capacities. All future concessionaires in the Reserve will be required to actively partner with DDCR to only offer visitor activities which are aligned with DDCR as a premium destination and its values, with additional concession areas made available for low volume, speciality and premium tourism activities.

Strategies

- a. Continue to provide concessions to limited number of qualified operators for high volume tourism review concession agreements to ensure they reflect the values of the destination (based on willingness to pay surveys)
- b. Research premium tourism options and candidate areas for low volume speciality tourism
- c. Develop marketing strategies for speciality nature-based tourism
- d. Enforce Articles 6.16 and 6.17 of the DDCR Regulations governing resorts activities i.e. 'Visitor and guest activities conducted within resorts and wildlife areas shall be conducted in the same manner, and shall be subject to the same conditions as those which govern tour and safari operators within the DDCR
- e. Develop appropriate regulations and location fees for commercial filming within the DDCR

4. Outreach and Public Awareness

Issues

- The DDCR is Dubai's premier nature destination and attracts over 300,000 visitors annually
- The promotion of the Reserve as a natural destination is compromised by the sight of the artificial feeding of the ungulates
- There has been little attention given to developing and promulgating awareness or marketing programmes for the Reserve
- This represents a missed opportunity to transmit the values and importance of the DDCR to Dubai's wider community and visitors to gain their understanding and support for conservation initiatives

Guiding Principles

- a. Public awareness in protected areas aims to elicit the support and goodwill of visitors, stakeholders and decision makers as a means of achieving the Reserve's management and conservation goals
- b. Public support flows from relationships based on trust, respect and a sense of identity with the protected area and this requires sustained outreach programmes
- c. Public awareness and support for the values and purpose of DDCR requires an informed and effective communication and education strategy between the public, the stakeholders and the Reserve
- d. The concession operators provide an opportunity to partner in raising awareness

Policy

Concerted efforts will be made and resources mobilised, to raise local, national and international awareness of the DDCR's natural and heritage significance, its conservation purpose and social values. The aim is to build wide public understanding and support for the Reserves conservation and will involve designing and implementing awareness, outreach programmes and marketing campaigns. The target audiences will be local and international visitors, tour operators, local communities and senior decision makers.

Strategies

- a. Recruit a communication officer to develop and coordinate general and specific PA and outreach programmes
- b. Conduct visitor surveys to determine uptakes of various tourism offers, visitor satisfaction and willingness to pay
- c. Undertake a viability assessment for a DDCR visitor centre in terms of function, capacity and location
- d. Market and promote DDCR as a premium nature destination to balance adventure with wilderness experiences



5. Waste Management

Issues

- Waste from old farms, old camps and previous recreational activities still occur in the DDCR
- The DDCR receives over 300,000 visitors per annum and the associated activities produce considerable waste
- Litter gets blown into the DDCR from surrounding areas; villages, farms, roadside and camping

Guiding Principles

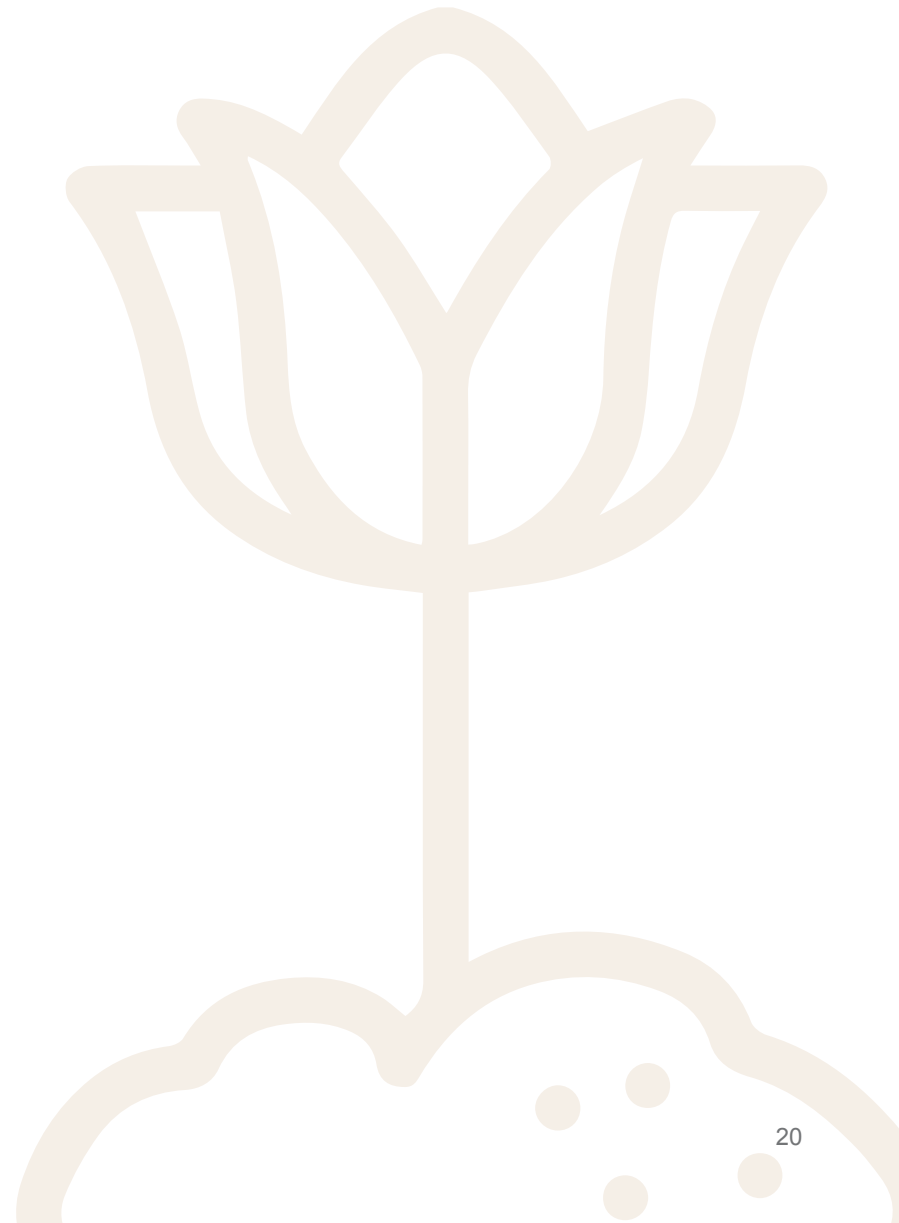
- a. DDCR Regulations 2.3.8. and 2.6
- a. Litter inside a reserve is a negative indicator of management and is poorly perceived by visitors

Policy

Management to minimise waste production within the DDCR through proactive waste management programs, in conjunction with commercial entities, to ensure a significant reduction of waste to landfill and the long-term sustainability of all operations within the DDCR. A zero-tolerance policy to littering will be enforced with all visitors. All historical/residual waste sites to be remediated through effective cleaning programs.

Strategies

- a. Regularly inspect old farms and camps for waste and clean if waste is present
- b. Regular inspection of boundary fence line and clean if waste is present
- c. All staff aware of the waste policy and to collect any windblown waste when seen
- d. DDCR to implement waste segregation at all commercial operations (tour operators and hotels) within the DDCR and provide facilities for the storage and subsequent collection of dry recyclables
- e. DDCR officers to monitor waste management at tour operator camps and enforce segregation requirements
- f. Monitor waste and recycling from all tour operators encourage a reduction of waste through management and planning
- g. Assess the feasibility of alternative solutions for food waste - producing compost or waste to energy
- h. Develop awareness and recycling programmes, including the reduction of single use plastics with tour operators






 Perimeter fence is
92km long

F. Environmental Adaptation

1. Climate Change

Issues

- Global climate change will result in a changing relationship between the existing ranges of plant and animal species, and the fixed boundaries of protected areas.
- Protected areas, like the DDCR, which are isolated fragments surrounded by degraded or developed landscapes often contain rare or unique species and communities with narrow environmental tolerances can be particularly sensitive to climate change.

Guiding Principles

- Protected Areas are important tools for adapting to climate change
- If well managed, protected area networks can provide resilience to catastrophic events and connections across landscapes that allow plants and animals to move
- Protected areas help build resilience and adaptation to climate change acting as either climate corridors or climate refugia to help wildlife survive climate change as they migrate or adapt to their new home

Policy

In accordance with its Purpose the DDCR will be carefully and effectively managed to promote natural processes for optimum conservation outcomes which includes building natural resilience for climate change. The management will be aligned to Dubai's National Policy for

Climate Change specifically Article 3 the imperative to: 'Take all necessary actions to protect various sectors of the environment and (the) conservation of natural resources of the Emirate from the projected impacts of climate change'. (See Dubai Municipality Climate Change Policy Statement 2018)

Strategy

- Linked with policy interventions to reduce overgrazing, destock the DDCR to natural carrying capacity and rehabilitation of natural habitats
- The DDCR will review and promote options for connectivity through ecological corridors with other protected areas to the Dubai Municipality for action
- Connectivity through regional co-operation The DDCR will review opportunities for wider ecological connectivity through regional co-operation forums

2. Desertification

Issues

- The DDCR is situated in Dubai's inland desert, a hyper arid region where the processes of desertification are widespread
- Desertification is defined by the U.N. Convention to Combat Desertification (UNCCD) as 'land degradation in arid, semi-arid and dry sub-humid areas resulting from various factors, including climatic variations and human activities'
- It is a result of a long-term failure to balance demand for and supply of ecosystem services, combined with climatic variations

Guiding Principles

- a. In 1998 the UAE signed the Convention to Combat Desertification which seeks to combat desertification and mitigate the effects of drought through national action programs that incorporate long-term strategies supported by international cooperation and partnership arrangements
- b. The United Nation's Sustainable Development Goal (SDG) to 'protect, restore and promote sustainable use of Dubai's terrestrial and marine ecosystems, combat desertification, and halt and reverse land degradation and halt biodiversity loss' to provide a global platform for Dubai's protected area network strategy
- c. The new Protected Area policy requires that Dubai's protected areas are aligned with the efforts of other national agencies, particularly in support of strengthening Dubai's resilience, adaptive and mitigation potential, to address climate change and desertification challenges
- d. Protected areas are important tools for adapting to climate change and combatting desertification

Policy

In accordance with its purpose the DDCR will be carefully and effectively managed for optimum conservation outcomes, which will include the demonstration of the mitigation role and research potential of protected areas for addressing desertification challenges. In this respect the DDCR will provide a pilot area for applied research into the restoration and sustainable use of Dubai's terrestrial ecosystems, reversing land degradation and preventing biodiversity loss

Strategy

- a. The strategic responses will be closely linked with the various policy interventions for research, reduction of overgrazing, destocking the DDCR to natural carrying capacity and rehabilitation of natural habitats
- b. Management strategies will be further informed by Dubai's National Policy for Climate Change and the National Biodiversity Strategy and Action Plan (NBSAP 2014-2021)





محمية دبي الصحراوية
DUBAI DESERT CONSERVATION RESERVE

Emirates Group Headquarters
Airport Road PO Box 686, Dubai, UAE



٢. التصحر

القضايا الإشكالية

- تقع محمية دبي الصحراوية في الصحراء الداخلية لإمارة دبي، وهي منطقة قاحلة جداً، تنتشر فيها ظواهر التصحر على نطاق واسع
- يعرف التصحر حسب اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر بأنه "تدهور الأراضي في المناطق القاحلة وشبه القاحلة والجافة وما دون الرطبة، الناتج من عوامل متنوّعة، كالتبدلات المناخية والأنشطة البشرية".
- وهو نتيجة لفشل طويل الأمد في الموازنة بين طلب وعرض خدمات النظام الإيكولوجي، مقروناً بالتبدلات المناخية

المبادئ التوجيهية

- أ. في عام ١٩٩٨ وقعت دولة الإمارات اتفاقية مكافحة التصحر، التي تسعى لمجابهة التصحر والتخفيف من آثار الجفاف عبر برامج عمل وطنية تشمل استراتيجيات طويلة الأجل مدعومة بترتيبات تعاون وشركة دولية
- ب. الأهداف الإنمائية المستدامة للأمم المتحدة: الهدف المتمثل في "حماية النظم الإيكولوجية البرية والبحرية لدبي وترميمها وتعزيز استخدامها على نحو مستدام، ومكافحة التصحر، ووقف تدهور الأراضي وعكس مساره، ووقف فقدان التنوع البيولوجي" لتوفير منصة عالمية لاستراتيجية شبكة المناطق المحمية في دبي
- ت. تتطلب سياسة المنطقة المحمية الجديدة مواءمة المناطق المحمية في دبي مع جهود الجهات الوطنية الأخرى، وخاصة في مجال دعم وتقوية إمكانيات دبي في التكيف والمرونة وتخفيف الآثار في مواجهة التغير المناخي وتحديات التصحر.
- ث. تعتبر المناطق المحمية أدوات هامة في التكيف مع التغيرات المناخية ومكافحة التصحر

السياسات

ستتم إدارة محمية دبي الصحراوية، وفقاً للغاية المحددة لها، بما يحقق أفضل النتائج لحماية الطبيعة، والتي تشمل إبراز الدور الذي تؤديه المناطق المحمية من توفير للإمكانيات البحثية وتخفيف للآثار في مواجهة تحديات التصحر. وفي هذا الصدد ستوفر محمية دبي الصحراوية منطقة تجريبية للأبحاث التطبيقية في مجال الترميم والاستخدام المستدام للنظم الإيكولوجية البرية في دبي، وعكس مسار تدهور الأراضي ومنع فقدان التنوع الحيوي

الاستراتيجيات

- أ. الربط الوثيق بين الاستجابات الاستراتيجية وتدخلات السياسات المختلفة لإجراء الأبحاث والحد من الرعي الجائر وتقليل أعداد الحيوانات في المحمية إلى مستوى الطاقة الاستيعابية الطبيعية وإعادة تأهيل البيئات الطبيعية
- ب. سيتم رصد الاستراتيجيات الإدارية بمعلومات إضافية من السياسة الوطنية لإمارة دبي بشأن التغير المناخي والاستراتيجية الوطنية للتنوع الحيوي وخطة العمل ذات الصلة (٢٠١٤ - ٢٠٢٠ NBSAP)



ج- التكيف البيئي

١. التغير المناخي

القضايا الإشكالية

- سيؤدي التغير المناخي العالمي إلى تغيير العلاقة بين التشكيلات الحالية من الأنواع النباتية والحيوانية، والحدود المثبتة للمناطق المحمية.

- المناطق المحمية، كمحمية دبي الصحراوية، التي تمثل أجزاء معزولة محاطة بمعالم طبيعية متدهورة أو مطورة غالباً ما تحتوي أنواعاً حية نادرة أو فريدة، والمجتمعات التي يكون مجال التكيف البيئي ضيق لديها يمكن أن تكون حساسة جداً للتغيرات المناخية.

المبادئ التوجيهية

أ. تعتبر المناطق المحمية أدوات هامة للتكيف مع التغيرات المناخية

ب. عند إدارتها بشكل جيد، يمكن لشبكات المناطق المحمية أن تؤمن المرونة والتكيف في وجه الأحداث الكارثية، وصلات وصل عبر المعالم الطبيعية المختلفة تسمح للنباتات والحيوانات بالتنقل

ت. تسهم المناطق المحمية في تعزيز المرونة والتكيف تجاه التغيرات المناخية، إما بالعمل كممرات مناخية أو ملاجئ مناخية تساعد الأحياء البرية على النجاة من التغيرات المناخية، أثناء هجرتها أو تكيفها مع موطنها الجديد

السياسات

ستتم إدارة محمية دبي الصحراوية، وفقاً للغاية المحددة لها، إدارة حصيفة وفعالة لتعزيز العمليات الطبيعية التي تؤدي للحصول على أفضل نتائج الحماية للطبيعة، والتي تشمل تعزيز المرونة الطبيعية في وجه التغيرات المناخية. وسيتم مواءمة هذه الإدارة مع السياسة الوطنية لإمارة دبي بشأن التغير المناخي، ولاسيما المادة ٣ التي تنص على: "وجوب اتخاذ كافة الإجراءات الضرورية لحماية مختلف القطاعات البيئية وحماية الموارد الطبيعية للإمارة من الآثار المتوقعة للتغير المناخي". (راجع بيان سياسة بلدية دبي بشأن التغير المناخي لعام ٢٠١٨)

الاستراتيجيات

أ. ربطاً مع سياسة التدخل للحد من الرعي الجائر، العمل على تقليل أعداد الحيوانات في المحمية إلى الطاقة الاستيعابية الطبيعية وإعادة تأهيل البيئات الطبيعية

ب. ستقوم المحمية بمراجعة ودعم خيارات الوصل عبر الممرات الإيكولوجية مع المناطق المحمية الأخرى، ورفعها إلى بلدية دبي لاتخاذ ما يلزم.

ت. الوصل من خلال التعاون الإقليمي: ستقوم المحمية بمراجعة الفرص المتاحة للوصل على نطاق

٥. إدارة النفايات

القضايا الإشكالية

- لا تزال النفايات من المزارع القديمة والمخيمات القديمة والأنشطة الترفيهية السابقة موجودة في المحمية
- تستقبل المحمية أكثر من ٣٠.٠٠٠ زائر في السنة، وينتج عن الأنشطة المصاحبة لزيارتهم نفايات كبيرة
- تدفع الرياح القمامة إلى داخل المحمية، من المناطق المجاورة كالقرى والمزارع والطرق والمخيمات

المبادئ التوجيهية

- أ. البندان ٨.٣.٢ و ٦,٢ من اللائحة التنظيمية للمحمية
- ب. القمامة داخل أي محمية مؤشر سلبي على الإدارة، ويلقى استياء من جانب الزوّار

السياسات

أن تقوم الإدارة بالعمل على التقليل من إنتاج النفايات داخل المحمية إلى أدنى حد ممكن، وذلك عبر برامج إدارة استباقية للنفايات، بالتنسيق مع المنشآت التجارية، لضمان الحد بشكل ملحوظ من النفايات المرحّلة إلى المكبات واستدامة كافة العمليات في المحمية على المدى الطويل. وأن تطبق على كافة الزوّار سياسة عدم تسامح بات مع رمي القمامة. وأن تتم معالجة كافة مواقع النفايات القديمة/ المتبقية عبر برامج تنظيف فعّالة.

الاستراتيجيات

- أ. التفتيش المنتظم على المزارع والمخيمات بحثاً عن النفايات وتنظيفها، إن وجدت
- ب. التفتيش المنتظم على طول السياج الحدودي وتنظيف النفايات، إن وجدت
- ت. أن يكون كافة الموظفين على دراية بسياسة النفايات وأن يقوموا بجمع أي نفايات تأتي بها الرياح عند مشاهدتها
- ث. قيام المحمية بعملية فرز للنفايات لكافة العمليات التجارية (مشغلي الرحلات والفنادق) ضمن المحمية وتوفير المرافق لتخزين ثم نقل المواد الجافة القابلة لإعادة التدوير.
- ج. قيام مسؤولي المحمية بمراقبة إدارة النفايات في مخيمات مشغلي الرحلات، وإلزامهم بمتطلبات الفرز
- ح. مراقبة وتدوير النفايات الصادرة من كافة مشغلي الرحلات وتشجيع خفض النفايات من خلال الإدارة والتخطيط
- خ. تقييم جدوى الحلول البديلة للنفايات الغذائية – كإنتاج السماد العضوي أو تحويل النفايات إلى طاقة
- د. تطوير برامج توعية وإعادة تدوير، بما يشمل التقليل من استخدام الأدوات البلاستيكية

المبادئ التوجيهية

أ. تعتبر السياحة التجارية مصدراً أساسياً للدخل بالنسبة للمحمية، فهي تشكل حالياً حوالي ٥٠% من النفقات السنوية للمحمية

ب. تعمل ترتيبات الامتياز الحالية بضوابط تشغيلية صارمة تقلل الآثار على المحمية

ت. يجب التفكير ملياً في القيم الجوهرية للمحمية عند وضع اتفاقيات الامتياز، لضمان عدم وضع أسعار غير مناسبة والتقليل من قيمة الوجهة وأصولها الطبيعية

ث. يتعين أن يعمل المشغلون كشركاء للمحمية في الترويج لأنشطة السياحة الراقية والتخصصية، وينبغي أن يمثل هذا عنصراً في تقييم أدائهم

ج. ينبغي أن تستند الأعداد المستهدفة للزوار على عوامل الطاقة الاستيعابية المادية والجمالية، أكثر من اعتمادها على العوائد المالية

ح. الأعداد الحالية للزوار تتخطى الحد الأقصى المنصوص عليه في المادة ٥,٤ من اللائحة التنظيمية للمحمية

السياسات

يجب أن يعمل جميع المشغلون التجاريون (بما في ذلك منتجع المها الصحراوي، منتجع ونادي صحي من لأكشوري كوليكشن، دبي) بموجب اتفاقية رسمية محددة الأجل مع إدارة المحمية تضمن التقييم والحفظ السليمين للقيم الجوهرية للمحمية. ويتعين إجراء مراجعة مستمرة لأعداد الزوار المستهدفة لضمان عدم تجاوزها الطاقة الاستيعابية المادية والجمالية. ويطلب من جميع أصحاب الامتيازات في المحمية مستقبلاً العمل كشريك نشط مع المحمية بحيث لا يقدم للزائرين إلا ما ينسجم مع كون المحمية وجهة مرموقة وما ينسجم مع قيمها، مع توفير مناطق امتيازات إضافية للأنشطة السياحية التخصصية والراقية منخفضة الحجم.

الاستراتيجيات

أ. مواصلة تقديم اتفاقيات الامتياز لعدد محدود من المشغلين المؤهلين لتنفيذ اتفاقيات امتياز سياحية واتفاقيات مراجعة بشأن الأعداد العالية بما يضمن تجسيدهم لقيم المحمية (اعتماداً على استطلاعات الاستعداد للدفع)

ب. البحث في خيارات السياحة الراقية والمناطق المرشحة للسياحة التخصصية منخفضة الحجم

ت. تطوير استراتيجيات تسويقية للسياحة الطبيعية التخصصية

ث. فرض تطبيق البندين ١٦.١ و ١٧.٦ من اللائحة التنظيمية للمحمية بشأن أنشطة إعداد التقارير، أي المعنية بكون "أنشطة الضيوف والزوار في المنتجعات التي تقام ضمن المنتجعات ومناطق الحياة البرية تجري بنفس الأسلوب وتخضع لنفس الشروط التي تحكم مشغلي الرحلات السياحية ورحلات السفاري في المحمية"

ج. تطوير لوائح مناسبة ورسوم للمواقع، خاصة فيما يتعلق بتصوير الأفلام التجارية في المحمية

٤. التواصل الخارجي والتوعية العامة

القضايا الإشكالية

• تعتبر محمية دبي الصحراوية المقصد الطبيعي الأبرز في دبي وتجذب أكثر من ٣٠٠,٠٠٠ زائر سنوياً

- إن الترويج للمحمية كمقصد طبيعي يضر به مشهد تقديم العلف الصناعي للحيوانات ذوات الحوافر
- لقد كان الاهتمام قليلاً بتطوير ونشر برامج توعوية أو تسويقية خاصة بالمحمية
- يمثل هذا فرصة ضائعة لإيصال قيم المحمية وأهميتها إلى عموم المجتمع في دبي وزوارها لكسب تفهمهم ودعمهم لمبادرات حماية الطبيعة

المبادئ التوجيهية

أ. الهدف من برامج التوعية العامة في المناطق المحمية هو الحصول على دعم وثقة الزوار والجهات المعنية وصناع القرار في سبيل تحقيق الأهداف الإدارية والحماية للمحمية

ب. ينبع الدعم العام من العلاقات القائمة على الثقة والاحترام والإحساس بالهوية تجاه المحمية وهذا يتطلب برامج تواصل مستدامة.

ت. يتطلب الوعي والدعم العام لقيم المحمية وغايتها استراتيجية تواصل وتثقيف فعّالة ومبنية على المعلومات بين الجمهور والجهات المعنية ومحمية دبي الصحراوية.

ث. يوفر المشغلون بموجب اتفاقيات امتياز فرصة للشراكة في نشر الوعي

السياسات

سيتم بذل جهود منسقة وتعبئة الموارد للتعريف على المستوى المحلي والوطني والدولي بالأهمية الطبيعية والتراثية لمحمية دبي الصحراوية وغايتها في حماية الطبيعة وقيمها الاجتماعية. والهدف من ذلك هو تعزيز فهم الجمهور ودعمهم للحفاظ على المحمية، وسيشمل ذلك تصميم وتنفيذ برامج توعية وتعريف وتواصل وحملات تسويقية. والجمهور المستهدف بهذه البرامج هو الزوار ومشغلي الرحلات السياحية المحليين والدوليين والمجتمعات المحلية وكبار صناع القرار.

الاستراتيجيات

أ. توظيف مسؤول اتصالات لإعداد وتنسيق برامج تواصل عامة ومخصصة للمحمية

ب. إجراء استطلاعات رأي للزوار لتحديد حجم الإقبال على العروض السياحية المختلفة ومستوى رضا الزوار واستعدادهم للدفع

ت. إجراء تقييم جدوى لإقامة مركز لزوار المحمية من ناحية الوظائف والطاقة الاستيعابية والموقع

ث. التسويق والترويج للمحمية كوجهة طبيعية مرموقة يحقق التوازن بين المغامرات وتجارب البراري

٢. إدارة شؤون الزوّار

القضايا الإشكالية

- تعتبر محمية دبي الصحراوية المقصد الطبيعي الأبرز في دبي وتجتذب أكثر من ٣٠٠,٠٠٠ زائر سنوياً
- وهي المنطقة المحمية الوحيدة التي تخضع لنظام تحكّم بالدخول ورسم دخول
- الأعداد الحالية للزوّار تتجاوز الحد الأقصى البالغ ١٥٠,٠٠٠ زائر المحدد في المادة ٥-٤ من اللائحة التنظيمية للمحمية
- توفر المحمية أنشطة مختلفة كقيادة السيارات في الطبيعة والتخييم الليلي وقيادة السيارات على الكثبان الرملية وركوب الإبل وولائم العشاء والرحلات الاستجمامية
- لا يتوفر حالياً إحصاء حول أعداد المشاركين في كل نشاط من هذه الأنشطة
- يتم تقديم الخدمات للزوّار من قبل ستة مشغلي رحلات سياحية بموجب اتفاقيات امتياز
- تحدد المحمية حدود دنيا وقصى عشوائية لأعداد الزوّار المستهدفة لكل مشغل من المشغلين
- لا يسمح بأي دخول خاص
- ما زال رسم الدخول ١٥ درهماً منذ شهر أكتوبر عام ٢٠١٢
- يسمح للمحمية بمعاينة المخالفين بفرض الغرامات أو الاستبعاد
- منتجع المها في دبي، منتجع صحراوي وناي صحي من لأكشوري كوليكنشن، يقع داخل المحمية ويقدم حالياً رحلات استجمامية عبر مشغلين متعاقد معهم، دون اتفاقيات امتياز مع المحمية.

المبادئ التوجيهية

- أ- ترمي غاية محمية دبي الصحراوية إلى توفير تجربة صحراوية أصيلة وملهمة للناس
- ب- ينبغي تشجيع دخول العامة وتوفيره للجميع ضمن الطاقة الاستيعابية الطبيعية والجمالية للمحمية
- ت- ينبغي تحديد أعداد الزوّار حسب الطاقة الاستيعابية المادية وتقييمات الآثار والقيم الجمالية أيضاً
- ث- باعتبارها وجهة طبيعية مرموقة، ينبغي أن تقدم المحمية مغامرات سياحية بيئية حصرية وتخصّصة إضافية

السياسات

باعتبارها وجهة سياحية بارزة، ستواصل محمية دبي الصحراوية توفير طيفاً متنوعاً من التجارب الأصيلة عالية الجودة للزوّار، وذلك بتطبيق اللوائح التنظيمية والحد من أعداد الزوّار وفقاً للمستويات التي لا تضر بالقيم الجوهرية للمحمية. وطبقاً للغاية المعلنة للمحمية، ستحظر أنشطة الزوّار ذات الآثار الكبيرة خطراً باتاً في المناطق المخصصة حالياً. أما الأنشطة والزيارات المرتكزة على الطبيعة وذات الأثر المنخفض فسيتم تشجيعها وترويجها وذلك بتوسيع نطاق إمكانية الدخول إلى المحمية.

وسيتم بناء السياسات وفقاً لمعطيات نتائج المراقبة وتقييمات الزوّار (راجع سياسة التوعية العامة) مع إدخال تدابير إضافية حسب الحاجة. وإضافة إلى ذلك، سيتم الرجوع إلى المادة ٣٠١ من اللائحة التنظيمية للمحمية بشأن حقوق الدخول والمروء.

الاستراتيجية

- أ. إجراء استطلاعات رأي للزوّار لتحديد أنواع الزوّار وخلفياتهم... إلخ، والحصول على تقييماتهم وانطباعاتهم بشأن التجربة ومستوى رضاهم
- ب. مراجعة النتائج في ضوء الأعداد المستهدفة لتحديد الطاقات الاستيعابية مادياً وجمالياً
- ت. مراجعة الحدود الدنيا والقصوى للاعتباطية لأعداد السياحة المحددة لمشغلي الرحلات السياحية
- ث. تمديد المراقبة الحالية لمشغلي الرحلات والمخيمات لتحديد الطاقة الاستيعابية المادية
- ج. مواصلة التطبيق الصارم للوائح التنظيمية وخيارات المعاقبة وفقاً للمادة ٧,٠ من اللائحة التنظيمية للمحمية
- ح. دراسة وتشجيع السياحة الطبيعية في المحمية - كالمراقبة التخصصية للطيور والفرشات والنظام الإيكولوجي... إلخ
- خ. إجراء مراجعة سنوية لرسم الدخول باستخدام مؤشر التضخم واستطلاعات استعداد الزوّار للدفع

3. الامتيازات والأنشطة التجارية

القضايا الإشكالية

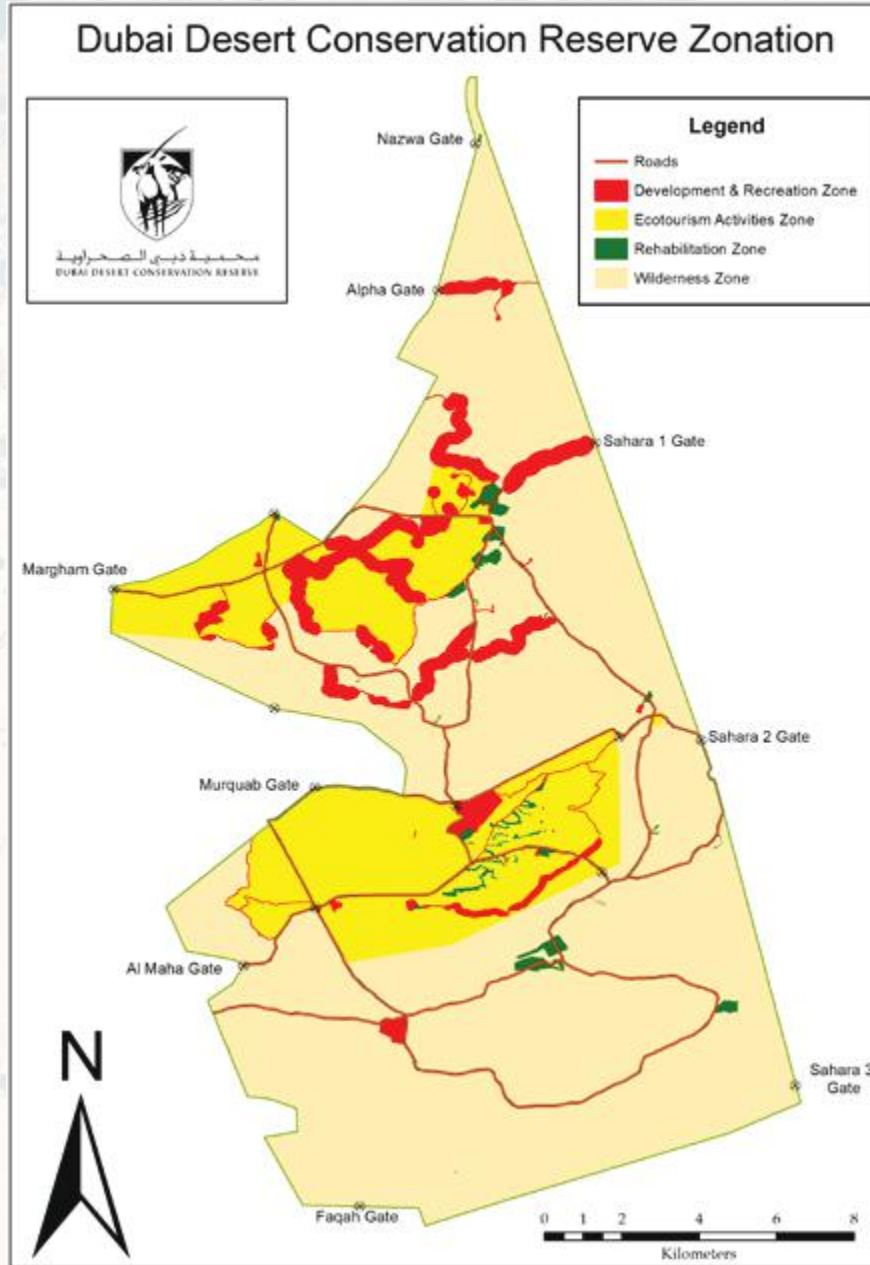
- يوجد لدى المحمية مشغلين سياحيين تجاريين لديهم طيف متنوع من الأنشطة المرخصة كقيادة السيارات في الطبيعة، وعلى الكثبان الرملية، وركوب الإبل، وحفلات العشاء في الصحراء والتخييم الليلي
- يقدم مشغلون الرحلات السياحية هذه الأنشطة من خلال اتفاقيات امتيازات تمنح لهم باتباع إجراءات مناقصة تنافسية
- يوجد حالياً اتفاقيات امتيازات مع ستة مشغلين سياحيين مؤهلين
- بموجب اتفاقية الامتياز، يحدد لكل مشغل حداً أدنى وحداً أقصى لعدد الزوّار، ويبلغ الآن إجمالي الحد الأدنى المستهدف ٢٣٧,٠٠٠ والأقصى ٣١٢,٠٠٠ زائراً
- تقام مرافق الزوّار في المناطق المخصصة لذلك، وتنص اتفاقية الامتياز على المسارات المخصصة لكل مشغل.
- تخضع العمليات لتنظيم ومراقبة صارمين وتجرى مراجعة أداء صاحب الامتياز وخيارات التجديد له كل ثلاث سنوات من قبل إدارة المحمية
- لا يوجد الآن اتفاقية امتياز لأنشطة منتجع المها في المحمية، وهو منتجع وناي صحي صحراوي من لأكشوري كوليكنشن.
- لا يوجد لوائح تنظيمية نافذة بشأن تصوير الأفلام التجارية داخل المحمية

الاستراتيجيات

أ. التأكد أن خطة تقسيم المناطق توفر الحماية الكاملة للمواقع الرئيسية والمساحات الرملية ذات الأعشاب المعمرة والسهول الحصوية/السهول بين الكثبان

ب. استبقاء وتقوية مناطق الإدارة الداخلية القائمة في المحمية واستخداماتها كما يلي:

الوصف	المنطقة داخل المحمية
لا يسمح بأي تدخل بشري في هذه المنطقة، باستثناء الدخول للأغراض البحث والرصد. وهذا يمنع التدخلات غير الضرورية في مواقع الاستيلاد والأماكن الدائمة لنمو النباتات. وللأحياء البرية حرية الحركة والتنقل في كامل هذه المنطقة في المحمية.	منطقة البراري Shawka
يقتصر التدخل البشري فيها على إيجاد البنى التحتية الدائمة للحياة البرية وبرامج البيئات الطبيعية، كنقاط السقاية والبيئات المدعومة أو المعاد تأهيلها. وتستخدم هذه المنطقة "لنثر بذور" مجموعات الأحياء النباتية الأصلية.	منطقة إعادة التأهيل
تخصص هذه المنطقة للأنشطة ذات الأثر البيئي المنخفض كأنشطة التمشي في الطبيعة وركوب الإبل والخيول	منطقة النشاطات السياحية البيئية
تتألف هذه المنطقة من أماكن مخصصة للرحلات الصحراوية الاستجمامية ومشاريع التطوير السياحية وغيرها. ولا يسمح إلا لمشغلي رحلات السفاري المعتمدين في دبي ممن لديهم مرشدين سياحيين مؤهلين ومسجلين للقيام برحلات قيادة سيارات الدفع الرباعي عبر الكثبان الرملية وتنظيم مخيمات عشاء على الكثبان في هذه المنطقة. ويقتصر السماح لرحلات سيارات الدفع الرباعي على المسارات المخطط لها مسبقاً.	منطقة مشاريع التطوير والاستجمام



خريطة تقسيم المناطق الداخلية في المحمية

٢٩. ألف +
زائر سنوياً



المبادئ التوجيهية

- أ. تحديد المناطق يقسم أصول المنطقة المحمية ويبين نوع نظام الإدارة وأنشطة التطوير المناسبة لكل منطقة
- ب. يُستخدم هذا التقسيم لتطبيق سياسات وأهداف خاصة بكل قطاع
- ت. كما يتيح التقسيم إمكانية تحديد الاستخدامات الحالية والاستخدامات المرخصة مستقبلاً في المناطق بحيث تتوافق مع أهداف حماية الطبيعة
- ث. يمكن أن يتبع تقسيم المناطق التدرج بدء من المناطق البكر الخالية من أي أثر بشري إلى المناطق المستخدمة أو الخاضعة للإدارة التي يمكن أن تطرأ عليها تعديلات معتبرة

السياسات

يعتمد نظام تقسيم المناطق الحالي في المحمية منهجية بيوفيزيائية قائمة على الموارد يتم بموجبها تقسيم مساحة المحمية إلى مناطق حسب حاجتها للحماية، ومستوى أو كثافة العمل الإداري فيها، وقدرتها على تحمل الاستخدامات العامة أو التجارية. وستتم مراجعة نظام التقسيم القائم في إطار الخطة الإدارية هذه للتأكد من ملاءمته للإجراءات الإدارية وتسوية التضاربات الناشئة بين الحفاظ على قاعدة الموارد نفسها والاستفادة منها.

راجع أيضاً المادة ١ من اللائحة التنظيمية ومدونة قواعد السلوك والممارسة لمحمية دبي الصحراوية.

ج- الزيارات والاستخدامات

١. تقسيم المناطق الداخلية

القضايا الإشكالية

- تعتبر محمية دبي الصحراوية كلها منطقة محمية قانونياً، لكن بعض مناطقها تتطلب مستويات مختلفة من الإدارة والحماية
- المحمية حالياً مقسمة إلى مناطق لاستيعاب الرحلات السياحية وأنشطة حماية الطبيعة والأبحاث العلمية والمراقبة
- المطالب الجديدة في المحمية ستشمل أنظمة مخزونات المياه الاستراتيجية التابعة لديهم داخل حدود المحمية

الاستراتيجيات

أ. البدء بعملية الإزالة التدريجية لأنظمة الري في المحمية

ب. إدخال النهج السلبية في إنعاش المواطن الطبيعية واسترجاعها، وذلك بتقليل أعداد ذوات الحوافر وإعادة نثر البذور بشكل طبيعي

ت. إعداد بروتوكول للتقليل إلى الحد الأدنى من إقامة مزارع أشجار مستقبلاً بناء على تفاهم مشترك وكامل بين المحمية والأطراف المعنية

ث. السعي لاستصلاح/معالجة البحيرات الصناعية من خلال تشجيع نمو نبات البوص

ج. نشر الوعي بشأن أهمية أشجار الغاف الطبيعية للنظام الإيكولوجي الصحراوي، بهدف منع تدهور حالة أشجار الغاف داخل المحمية

٢. إدارة المياه

القضايا الإشكالية

- تتمتع محمية دبي الصحراوية بمورد جوفي ممتاز من المياه العذبة نسبياً
- المياه الجوفية الموجودة بشكل طبيعي تفي بكل متطلبات المياه داخل المحمية
- هناك استهلاك كبير للماء في منتجع المها، ومزرعة الجب (البرسيم)، ومشاريع الري والبحيرات وبرك الماء
- مشروع هيئة مياه وكهرباء دبي لتخزين واسترجاع المياه الجوفية مخطط له وموافق عليه من حكومة دبي داخل المحمية

المبادئ التوجيهية

- أ. الماء مورد شحيح ويتطلب إدارة حصيفة لاستخدامه بطريقة مستدامة
- ب. مشروع هيئة مياه وكهرباء دبي لتخزين واسترجاع المياه الجوفية مورد استراتيجي، لكن يجب أن يتوافق تطويره مع المادة ٢.٥ من اللائحة التنظيمية للمحمية

السياسات

يجب الحفاظ على استدامة مورد المياه الجوفية، وذلك بضمان عدم تجاوز المياه المستخرجة للمياه العائدة للمخزون

الاستراتيجيات

أ. طلب تقارير منتظمة حول مراقبة المياه داخل المحمية من بلدية دبي وديوا

ب. تنفيذ البند ٢.٥.٢، من اللائحة التنظيمية بحيث يتم تزويد كافة الآبار النشطة بنظام مراقبة نشط لقياس حجم استخراج الماء

ت. تقليل استخدام الماء للري (وفقاً لقسم البيئات الطبيعية واستعادتها)

ث. يجب تقليل البحيرات والبرك ومواضع السقاية (٢ البحيرات والبرك)

٣١,٧٥. +

شجرة محلية تمت
زراعتها



المبادئ التوجيهية

أ. الغاية الأساسية للمحمية هي استعادة البيئات الأصلية إلى وضعها الأصلي الطبيعي باستخدام طرق طبيعية

ب. ينبغي تجنب الممارسات غير المستدامة لتحسين البيئات كالري، كما ينبغي منع إنشاء بيئات اصطناعية كالبحيرات ومعالجة المواقع القائمة حالياً

ت. إن إعادة بناء هذه المواطن الصحراوية الداخلية بصورة طبيعية سيتطلب برامج إنعاش طويلة الأمد، لكنها في النهاية ستؤدي إلى إثراء مخزون بذور بعض الأنواع الحية، مثل نبات الأرطى (Arta)، لأجل استعادة مستدامة واسعة النطاق لأنظمة الصحراء الداخلية

ث. إن دعم وتعزيز عمليات التجديد المستدامة للمواطن الطبيعية سيكون عاملاً بالغ الأهمية لدخول المحمية القائمة الخضراء.

السياسات

وفقاً للغاية المعلنة للمحمية المتمثلة في دعم العمليات الطبيعية لتحقيق أفضل النتائج في حماية الطبيعة، ووفقاً للمادة ٢.٢ من اللائحة التنظيمية، سيتم التخلص بشكل تدريجي من استخدام الممارسات الاصطناعية وغير المستدامة في تجديد أو تحسين البيئات الطبيعية، كما سيتم تقليل تدخل الإنسان إلى الحد الضروري الأدنى. وسيتم تفعيل هذه السياسة بالتوازي مع سياسات إدارة الأنواع وإعادة إدخالها.

ث- إدارة البيئات والموارد الطبيعية

١. تعزيز البيئات الطبيعية واستعادتها

القضايا الإشكالية

- أدى النمو غير المنظم لمجموعات ذوات الحوافر داخل المحمية إلى رعي جائر خطير للنباتات المحلية ومنع إعادة بناء البيئات بشكل ملموس.
- في السنوات الخمسة الأخيرة تم إنشاء بساتين واسعة ضمت بشكل أساسي شجر الغاف الوطنية (Prosopis cineraria) وأنواع أخرى كالطلح الأنباري (Acacia farnesiana) باستخدام أنظمة ري على أجزاء كبيرة من السهول الحصوية في المحمية
- أقيمت بحيرتان اصطناعيتان داخل المحمية تحتاجان لتجديد مخزونها باستمرار من مستويات المياه الجوفية المحلية
- توجد عدة مزارع مهجورة داخل المحمية تحول بعضها إلى بيئات صحراوية طبيعية بينما تم تزويد بعضها الآخر بأنظمة ري بالتنقيط لاستعادة الغطاء النباتي المحلي فيها، لتوفير موطن لطيور البحار المعاد إدخالها
- كانت هناك إبل تجوب حرة داخل المحمية مما أدى لاستنزاف مورد رعي أساسي
- قطع أشجار الغاف لإطعام الدواب ممارسة تقليدية حصلت داخل المحمية، لكن ضمن شروط مضبوطة

السياسات

امتلاك مجموعات أنواع برية معافاة في المحمية والإدارة الفعّالة لمجموعات متنوّعة وراثياً من ذوات الحوافر المعاد إدخالها في المحمية. ويتم إدارة تفشي الأمراض الهامة بالتنسيق مع الفريق البيطري التابع لمكتب صاحب السمو حاكم دبي. تتم معالجة حالات الحيوانات البرية الجريحة أو المتضررة بسبب عوامل بشرية في الموقع، ويمكن أن تتضمن هذه المعالجة القتل الرحيم بطريقة إنسانية للحيوانات ذات الإصابات الحرجة. وتقع على عاتق مشغلي الرحلات مسؤولية صحة حيواناتهم الداجنة ومكافحة أمراضها (كالجمال والخيول) المستخدمة ضمن مرافقهم ووسائلهم.

الاستراتيجيات

- أ. بناء واستبقاء علاقة عمل قوية مع الفريق البيطري التابع لمكتب صاحب السمو حاكم دبي
- ب. الاستفادة من خدمات المختبر المركزي للأبحاث البيطرية في دبي للكشف عن أي أمراض غير معروفة وإجراء التشريح على جثث جديدة.
- ت. فرض الفحص البيطري الكامل لكافة الحيوانات الداجنة (كالخيول والجمال والصقور) المستخدمة في الأنشطة السياحية داخل المحمية
- ث. ضمان كون العلف المكمل المقدم لذوات الحوافر المعاد إدخالها مناسباً من حيث المحتوى والكمية.
- ج. توزيع وتدوير نقاط وضع العلف لتقليل إمكانية تراكم الطفيليات وتشجيع الحيوانات على التنقل لتجنب تزاوج الأقارب ضمن مجموعات ذوات الحوافر

٤. السيطرة على الأنواع الوحشية والغازية

القضايا الإشكالية

- تهدد زيادة عدد القطط الضالة في المحمية مجموعات القط البري العربي بفعل التهجين والتنافس، إضافة إلى افتراس الطيور المحلية وصغار الثدييات
- تدخل حيوانات وحشية وكلاب من المزارع المحلية إلى المحمية من فترة لأخرى تطارد وتقتل الغزلان
- يمكن أن تشكل القوارض المرتبطة بمرافق الزوّار تهديداً للأنواع المحلية من ناحية افتراسها ومن ناحية احتمال نقلها للأمراض
- في الماضي تم إدخال نباتات دخيلة كأشجار الغوييف (Prosopis juliflora) إلى المحمية لتنسيق مناظرها الطبيعية لكن تم استئصالها بنجاح

المبادئ التوجيهية

- أ. الأنواع الغازية تكون عادة غير محلية وتعتبر واحداً من التهديدات الرئيسية للحفاظ على التنوّع البيولوجي عالمياً، لأنها تؤثر على الأنواع المحلية أو تحل مكانها
- ب. ينبغي إبعاد الأنواع الغازية سواء كانت ذات منشأ أجنبي أو محلي (كالحيوانات الوحشية) من المناطق المحمية
- ت. حالما تنشئ الأنواع الغازية "موطن قدم" لها، غالباً ما يصبح من الصعب والمكلف جداً إبعادها
- ث. تحدد المواد الواردة في القسم ٢/٢ من لوائح محمية دبي الصحراوية بوضوح السياسات الواجب اتباعها حيال الأنواع الدخيلة والوحشية والغازية

السياسات

سيتم إبعاد الكائنات الحية الغازية والحيوانات الضالة من محمية دبي الصحراوية بأسرع وقت ممكن. وينبغي أن يكون أسلوب إبعادها إنسانياً قدر الإمكان، لكن ستستخدم كافة الوسائل الضرورية لذلك، بما في ذلك الوسائل المميّنة كالقنص، لكن باستثناء استخدام المواد السامة. ويجب إيلاء انتباه خاص لاستئصال القطط الوحشية. وستستمر مراقبة النباتات الغازية، وخاصة وجود شجر الغوييف، ويجب استئصال أي شجرة بشكل فعال لضمان عدم عودتها للتكاثر.

الاستراتيجيات

- أ. سيتم تطبيق برامج أفخاخ مكثفة للقطط الضالة بصورة منتظمة وسيتم القضاء على القطط الملتقطة بطريقة إنسانية
- ب. ستتم مخاطبة البلدية المحلية لتنفيذ حملات وضع أفخاخ مكثفة للقطط الضالة في المزارع والقرى القريبة من المحمية
- ت. سيتم فرض حظر صارم على نقل الحيوانات المنزلية الأليفة من قبل الزوّار إلى المحمية
- ث. يطلب من جميع الموظفين العاملين في المحمية ومشغلي الرحلات السياحية الإبلاغ عن أي مشاهدات للكلاب الوحشية، ليتم بعد ذلك وضع الشراك والفخاخ لها والقضاء عليها عند الإمكان، أو قنصها عند الضرورة من قبل الجهات المرخص لها بذلك.
- ج. يحظر حظراً تاماً زراعة أو إدخال النباتات الدخيلة في المحمية وسيتم تنفيذ مراقبة منتظمة لبساتين أشجار الغوييف السابقة لضمان عدم عودتها للتكاثر.

الاستراتيجيات

أ. إجراء بحث لتحديد القدرة الاستيعابية للمحمية بشكل إجمالي ولأنواع محددة بعينها

ب. تحديد الأعداد المستهدفة لكل نوع من الأنواع الحية

ت. إيجاد موطن للحيوانات الزائدة

ث. تقييم خيارات الالتقاط لتخفيض الأعداد والتعاقد مع مقدمي دعم فني للتنفيذ

ج. مراجعة خيارات القتل الوقائي لتنظيم مجموعات الحيوانات ذوات الحوافر، بما فيها خيارات إدخال المفترسات الطبيعية والإزالة

ح. إعداد برامج مراقبة شاملة لتحديد الآثار البيئية لتخفيض أعداد المجموعات وتحديد فئات حالات الحيوانات

خ. تقييم تغييرات الاعتماد الغذائي واستجابة الغطاء النباتي الطبيعي

٢. إعادة الإدخال

القضايا الإشكالية

- لم يكن هناك تقيّد بتوجيهات الاتحاد الدولي لحماية الطبيعة عند بداية عمليات إعادة إدخال ذوات الحوافر إلى محمية دبي الصحراوية
- تم تأسيس محمية دبي الصحراوية في موطن متدهور دون الاستكمال التام لكافة الأنواع الأصلية، مما يجعل بعض عمليات إعادة الإدخال ضرورية
- بعض الآليات الطبيعية (كالافتراس) معطلة بسبب غياب هذه الأنواع من النظام الإيكولوجي مما أدى لاختلال التوازن في أعداد مجموعات الأنواع الحية
- توجد محمية دبي الصحراوية في مناخ شديد الجفاف مما يؤثر على الكتلة الحيوية للغطاء النباتي، وهذا أمر ينبغي أن يؤخذ في الاعتبار عند التخطيط لإعادة إدخال أنواع ما
- تتطلب أي عملية إعادة إدخال موافقة صناع القرار/ الجهات المعنية رفيعة المستوى

المبادئ التوجيهية

أ. توجيهات الاتحاد الدولي لحماية الطبيعة بشأن عمليات إعادة الإدخال وغيرها من عمليات النقل لحماية الطبيعة

ب. البنود ٢.٢.٢ و ٧.٢.٢ من اللائحة التنظيمية لمحمية دبي الصحراوية

ت. بروتوكول نقل الأنواع الوطنية وقاعدة البيانات الوراثية لذوات الحوافر عند توفرها

السياسات

لن تستخدم إلا عمليات إعادة الإدخال التي تعطي منافع قابلة للقياس على مستوى مجموعة ما، أو نوع ما، أو نظام إيكولوجي، بما يؤدي إلى الحفاظ على التمثيل الكامل للحيوانات والنباتات الأصلية في دبي. ويجب أن تحقق عمليات إعادة الإدخال، بما في ذلك الحيوانات المفترسة، آلية عمل الطبيعة وتوازنها في المحمية، ويجب ألا تتجاوز احتياطات الموارد الطبيعية.

أ. مواصلة إعادة إدخال طيور الحبارى بالتنسيق مع مكتب صاحب السمو حاكم دبي والمركز الوطني لبحوث الطيور

ب. ضمان عدم إدخال أنواع دخيلة أو غازية إلى محمية دبي الصحراوية

ت. البحث في ومراجعة خيارات إعادة إدخال المفترسات الطبيعية والأنواع الأصلية الأخرى

ث. تقييم أي عمليات إعادة إدخال أخرى وفقاً لتوجيهات الاتحاد الدولي لحماية الطبيعة وبروتوكول النقل الوطني مستقبلاً من أجل:

- التخطيط لعملية النقل
- الجدوى والتصميم
- تقييم المخاطر

ج. التأكد من تلبية أي عمليات إعادة إدخال مقترحة لمتطلبات الاتحاد الدولي لحماية الطبيعة، وأنها حصلت على موافقة مجلس دبي لحماية الطبيعة، ثم اتباع توجيهات الاتحاد الدولي بشأن:

- الإطلاق والتنفيذ
- المراقبة والإدارة المتواصلة

٣. الطبابة البيطرية

القضايا الإشكالية

- تضم محمية دبي الصحراوية مجموعات كبيرة من ثلاث أنواع مختلفة من ذوات الحوافر
- لا يوجد أطباء بيطريون دائمون في الموقع، وإنما يقوم مكتب صاحب السمو حاكم دبي بتأمين الخدمات البيطرية حسب الحاجة
- المعلومات محدودة في إمارة دبي عن التنوع الوراثي لقطعان المها
- ليس هناك عمليات فحص ممنهجة للأمراض على فترات من الزمن

المبادئ التوجيهية

أ. عدم التدخل في الآليات الطبيعية للتقدم في السن والنفوق. فلا يقدم العلاج إلا للتهديدات المرضية للمجموعة وليس للأفراد الحيوانات

ب. منع التداخل الممكن بين الحيوانات الداجنة والحيوانات البرية للوقاية من تفشي الأمراض

ت. منع التهجين بين الأنواع التي بينها روابط قرابة



ت - إدارة الأنواع الحية

١. مجموعات ذوات الحوافر

القضايا الإشكالية

- بلغت قطعان المها العربي وغزال الريم والغزال العربي في المحمية أعداداً غير مستدامة وما زالت تنمو بقوة
- قدرة المحمية على التحمل لم يتم تحديدها لكن ثمة أدلة على الرعي الجائر وما له من آثار ضارة على الغطاء النباتي الطبيعي
- نشأ هذا الوضع لأن ذوات الحوافر هي الأنواع المستهدفة بالأعلاف الداعمة وليس هناك عوامل تنظيم طبيعية لأعداد القطعان كالقيود على الغذاء أو الهجرة أو المفترسات
- تؤدي الزيادة المفرطة لأعداد أنواع بعينها إلى خسارة التنوع الحيوي ككل بفعل إزاحة الأنواع الأخرى، إما بفقدانها أو تغيير بيئاتها ومن خلال الاستهلاك المفرط للموارد.
- خيارات نقل الأعداد الزائدة من الحيوانات إلى أماكن أخرى خيارات محدودة بسبب الاكتظاظ المحلي لكافة الأنواع في الأماكن الأخرى
- تخلق أعداد القطعان الزائدة مخاطر انتشار الأمراض والوفيات الناتجة عن مهاجمة بعضها بعضاً

المبادئ التوجيهية

- أ. يجب أن تكون المحمية ممثلة لنظام الصحراء الداخلية في دبي بتكامل تام بين الأنواع المحلية

ب. ينبغي أن تعطى حماية البيئات الطبيعية اعتباراً مساوياً وعدم التضحية بها لمصلحة أنواع رمزية مهما كانت قيمتها التراثية

ت. المناطق المحمية المسيجة لاسيما في المناطق القاحلة تتطلب حتماً تدخلات إدارية للحفاظ على توازن قطعان ذوات الحوافر مع موارد الغطاء النباتي المتوفرة بشكل طبيعي

ث. إن استعادة المها العربي من حالة المنقرض في البراري إلى حالة العرض للخطر حسب تصنيف الاتحاد الدولي لحماية الطبيعة إنجاز يستحق الثناء، وقد كان لمحمية دبي الصحراوية دور في تحقيق هذا النجاح.

ج. ينبغي في المستقبل أن ينصب تركيز المحمية على الحيوانات عالية الجودة (أي العوامل الوراثية والتكيفية) أكثر من الاهتمام بأعداد الأنواع المستهدفة

ح. استعادة النظم الإيكولوجية الصحراوية التي تعرضت للرعي الجائر ستكون عملية طويلة الأجل وتعتمد على مقدار الهطل المطري، وقد تصبح مستحيلة إذا ما نزلت دون عتبات الحدود الدنيا الإيكولوجية

خ. ينبغي أن تتم عملية إنقاص أعداد القطعان بطريقة إنسانية مع تفضيل خيار النقل كلما كان ذلك ممكناً

السياسات

تماشياً مع الغاية المعتمدة للمحمية وكواجب إيكولوجي، ينبغي أن تعمل سياسة المحمية على خفض ثم تنظيم مجموعات الحيوانات ذوات الحوافر لاستعادة التوازن الطبيعي والمساعدة في انتعاش النظام الإيكولوجي الصحراوي.

وسيتم تحقيق ذلك من خلال برنامج مختبر ومرحلي ومراقب بعناية لخفض ثم تنظيم مجموعات ذوات الحوافر، بما يتضمن مجموعة من إجراءات النقل والاستئصال المضبوط والافتراس الطبيعي لحيوانات المها العربي والغزلان بنوعيتها، مع إجراء تعديلات بعد ذلك على عملية تقديم الأعلاف الداعمة لها.

الاستراتيجيات

أ. إنشاء مركز أبحاث صحراوية خاص بالمحمية، من خلال اتفاقيات رسمية، لتوفير الفرص للمؤسسات والباحثين والطلاب لإجراء الأبحاث الإيكولوجية الخاصة بالصحراء

ب. ضمان التزام كافة الأبحاث بصيغة المقترحات البحثية المعتمدة ومعايير التقييم الأخلاقي وتقييم مخاطر الأنشطة المعتمدة لدى المحمية

ت. تحديد نطاق اختصاصات لجنة الأبحاث العلمية التابعة للمحمية

ث. إطلاق اجتماع دوري (نصف سنوي) للجنة الأبحاث العلمية التابعة للمحمية لاقتراح الأنشطة البحثية في المحمية وتقييمها وتوجيهها

ج. يجب أن تقدم كافة الأنشطة البحثية تقارير دورية (نصف سنوية) عن تقدم العمل بها وأن تقدم عند اكتمال إنجاز المشروع تقريراً نهائياً كحد أدنى ومطبوعة إن أمكن.

ح. يجب تقييم كافة النتائج البحثية على أساس الأهداف الإدارية وأن توفر، إن كانت ملائمة، بيانات تستند عليها القرارات الإدارية.

خ. تمويل كافة الأبحاث الداخلية لدى المحمية بشكل كامل من الميزانية السنوية للمحمية. ويقوم مجلس دبي لحماية الطبيعة بمراجعة آليات تمويل الأبحاث الخارجية.

د. تمثين وإضفاء الصيغة الرسمية على الشراكات الأكاديمية الوطنية والدولية للقيام بأبحاث تطبيقية مشتركة في قضايا إدارة المناطق المحمية والتصحر والتغير المناخي

٢. فعّالية المراقبة والإدارة

القضايا الإشكالية

- المراقبة طويلة الأمد للغطاء النباتي ومجموعات ذوات الحوافر مطبقة في المحمية، لكن لا تتم مراقبة كافة قيم الموقع الرئيسية

- ثمة حاجة لبرامج مراقبة خاصة بالزوّار وآثار الأنشطة السياحية في المحمية

- ينبغي تحديد مقاييس أداء ومستويات الحدود الدنيا المرتبطة بها لكافة قيم الموقع الرئيسية

- تقيس آلية تقييم الفعّالية الإدارية مدى تطبيق ومستوى نجاح كافة الأنظمة والإجراءات العملية الضرورية في المناطق المحمية، وتحدد الجوانب التي تتطلب التحسين.

المبادئ التوجيهية

أ. تتطلب الإدارة الجيدة للمحمية توفر معلومات جيدة، إذ لا يمكنك أن تدير ما لا يمكنك قياسه، لذلك فإن المراقبة تمثل نشاطاً جوهرياً لوضع خارطة لأي منطقة محمية

ب. تعتبر مراقبة مؤشرات صحة النظم الإيكولوجية واحدة من الأنشطة الإدارية الرئيسية في المناطق المحمية لأن نتائجها تعتبر بمثابة أنظمة إنذار مبكر من المشكلات المحتملة وتساعد في قياس نجاح الإدارة في حماية التنوّع الحيوي

ت. دعت التوصية ١٨ للمؤتمر العالمي الخامس بشأن المناطق المحمية عام ٢٠٠٣ إلى تطبيق أنظمة لتقييم فعّالية إدارة المناطق المحمية لإجراء روتيني

ث. حدد برنامج العمل بشأن المناطق المحمية التابع لاتفاقية التنوّع البيولوجي هدفاً مفاده أنه بحلول ٢٠١٠ " ستكون الأطراف قد تبنت وطبقت أطر عمل لمراقبة وتقييم فعّالية إدارة المناطق المحمية وإعداد التقارير بشأنها على مستوى المواقع والأنظمة الوطنية والإقليمية والمناطق المحمية العابرة للحدود"

ج. تقدم "أداة تتبع الفعّالية الإدارية (TEEM)" استعراضاً سريعاً لمدى التقدم في تحسين الفعّالية الإدارية في كل منطقة محمية تم اعتمادها مؤخراً لتقييمات الفعّالية الإدارية في المناطق المحمية بدبي (راجع شبكة دبي للمناطق المحمية ٦.٣)

ح. مؤشرا القائمة الخضراء للاتحاد الدولي لحماية الطبيعة (١.٧.٣ و ٢.٧.٣) بشأن قياس النجاح

السياسات

يجب أن يكون لكافة قيم المواقع الرئيسية في المحمية برنامج مراقبة يعمل بشكل سليم، مع تزويده بمقاييس أداء محددة وتطبيق مستويات للحدود الدنيا للأداء، لقياس مدى نجاح إنجاز الغاية المعلن عنها بتحقيق النتائج المثلى لحماية الطبيعة.

وتماشياً مع استراتيجية شبكة دبي للمناطق المحمية، يتم إجراء التقييمات السنوية للفعّالية الإدارية باستخدام أداة (TEEM) بالتنسيق مع جهات مراجعة خارجية وإدخال نتائج التقييم في نهج الإدارة المستقبلي.

الاستراتيجيات

أ. بالاقتران مع لجنة الأبحاث التابعة للمحمية استحداث برنامج مراقبة لكافة قيم الموقع الرئيسية، وعلى وجه التحديد سيتم وضع برامج مراقبة للعقاب النوبي واليوم النساري الفرعوني

ب. تحديد مقاييس أداء لكافة قيم الموقع الرئيسية بناء على برامج المراقبة المتصلة بها

ت. تحديد وتقييم مستوى حد أدنى لكل مجموعة من مقاييس الأداء.

ث. مراقبة زوّار المحمية، من خلال الحصول على معلومات من مشغلي الرحلات السياحية بشأن التركيبة الديموغرافية والشرائح العمرية والأنشطة المختارة لتحليلها. إضافة إلى ذلك، يتعين إجراء استطلاعات لآراء الزوّار لجمع بيانات عن تصوراتهم عن المحمية وتجربتهم كزوّار ومستوى رضاهم.

ج. استخدام نتائج التقييم لتغذية القرارات الإدارية بالمعلومات



المبادئ التوجيهية

- أ. تقدم أنشطة الأبحاث في مجال حماية الطبيعة معلومات وفهماً "جديدين" للاداء الوظيفي للنظم الإيكولوجية ومجموعات الأنواع الحية في المنطقة المحمية.
- ب. تمثل نتائج هذه الأعمال البحثية المصدر الرئيسي للمعلومات التي يحتاجها مديرو المحمية والخبراء الفنيون لإعداد خطط العمل
- ت. للمحمية دور هام في دعم التعاون البحثي وزيادة المساهمة في التطور البحثي لدولة الإمارات
- ث. تقدم الأبحاث الاجتماعية والاقتصادية معلومات ضرورية عن خدمات النظام الإيكولوجي وفوائده، ويجب أن تواكب أبحاث إدارة حماية الطبيعة
- ج. يمكن للأبحاث، من خلال المطبوعات المنشورة، إبراز مكانة وأهمية العمل الجاري في المحمية
- ح. التعاون مع المؤسسات البحثية والباحثين أمر ضروري من خلال إبرام مذكرات تفاهم
- خ. ينبغي تنسيق المشاريع البحثية وأن تكون مناسبة وذات مغزى لمحمية دبي الصحراوية

السياسات

ينبغي أن تساعد الأبحاث التي تجرى في المحمية على تطبيق مبادئ بيئية علمية سليمة في آلية اتخاذ القرارات و/أو إضافة معارف جديدة حول الأنواع الحية وبيئاتها في المحمية. ويجب أن تروّج المحمية كمقصود لإجراء الأبحاث التطبيقية في الأنظمة الإيكولوجية للأراضي القاحلة من قبل المؤسسات الأكاديمية الوطنية والدولية. وتقوم لجنة الأبحاث في المحمية بتقييم كافة المقترحات البحثية بناء على مناسبتها للمحمية ومضامينها الأخلاقية والعملية.

ب - الأبحاث والمراقبة

١. الأبحاث القضايا الإشكالية

- الأبحاث أمر بالغ الحيوية للتمكن من الإدارة الفعّالة للمحمية ولاتخاذ القرارات الإدارية عن بيئة، وكذلك للتخفيف من آثار التغير المناخي والتصحر
- لدى المحمية عدد محدود من الموظفين والموارد لإجراء كافة الأبحاث الضرورية ومراقبة المحمية، ولاسيما المطالب الجديدة الناشئة من وضع غاية جديدة للمحمية.
- أبرمت المحمية أيضاً شراكات مع مؤسسات أكاديمية وهيئات بحثية وباحثين أفراد للاستفادة من خبراتهم التخصصية في تحقيق تقدم يعود بالنفع على الطرفين في مجالات الأبحاث والتدريب ونشر المعرفة.

تضم قائمة المؤسسات هذه:

- جامعة زايد (أبو ظبي، الإمارات)
- جامعة السوربون أبو ظبي (الإمارات)
- جامعة ملقا (إسبانيا)
- جامعة كويمبرا (البرتغال)
- مركز محمد بن راشد للفضاء (دبي)
- مؤسسة بيوسفير إكسبيديشنز (العالمية)
- الجامعة التشيكية لعلوم الحياة (براغ)

الاستراتيجية

تجري مراجعة اللوائح التنظيمية لعام ٢٠١٣ وتعديلها عند الحاجة في ضوء الغاية ومنهجية الإدارة الجديدين المفصلتين في خطة الإدارة هذه. وينبغي أن تعالج هذه المراجعة قضايا مثل حدود أعداد الزوّار وأنواع المركبات والملكية والمواسي الداجنة وحقوق الدخول وترتيبات الامتيازات.

٤. إمكانية الدخول والدوريات وفرض القوانين

القضايا الإشكالية

• محمية دبي الصحراوية ليست محمية مفتوحة؛ فلا يجوز الدخول إليها إلا لحاملي الامتيازات ومزودهم المعتمدين.

• إلقاء القمامة من قبل الزوّار وموظفي حاملي الامتيازات ومورديهم

• القيادة خارج الطرق من قبل الزوّار وموظفي حاملي الامتيازات ومورديهم

• السرعة الزائدة من قبل الزوّار وموظفي حاملي الامتيازات ومورديهم

• تضرر السياح وتراكم الرمال يمكن أن يؤدي لاختراق حدود المحمية

المبادئ التوجيهية

أ. وضع ضوابط لإمكانية الدخول يقلل من الآثار على البيئة الطبيعية ويعزز سلامة الحياة البرية والزوّار معاً

ب. من الضروري مراقبة وفرض تطبيق اللوائح التنظيمية للمحمية للحفاظ على المعالم الطبيعية والسلامة الإيكولوجية للمحمية

ت. اللوائح التنظيمية للمحمية ١,٣,١ حتى ١,٣,٦ (إمكانية الدخول وحقوق المرور) ٧,٠ (فرض القوانين)

السياسات

ستطبق محمية دبي الصحراوية قيود وضوابط على إمكانية الدخول وستفرض القوانين والأنظمة من أجل منع الإساءة للبيئة والإضرار بالبيئات الطبيعية، ولحماية صحة وسلامة الأنواع المحلية وكذلك ضمان جودة التجربة لزوّار المحمية.

الاستراتيجيات

أ. سيتولى مهام ضبط الدخول ودوريات المراقبة وفرض الأنظمة شركة أمنية خارجية، أو من قبل مسؤولي المحمية

ب. يجب أن يحصل كافة الزوّار والموظفين والموردين على موافقة مسبقة للدخول إلى المحمية

ت. يقوم عناصر الأمن وموظفي المحمية بدوريات يومية على حدود المحمية لتفقد سلامة السور ومراقبة أي عمليات دخول غير مصرح بها

ث. يقوم عناصر الأمن وموظفو المحمية بمراقبة أنشطة كافة زوّار المحمية ويتم توثيق كافة المخالفات ومعالجتها مباشرة طبقاً للوائح التنظيمية

٥. التوظيف واستقدام الموظفين

القضايا الإشكالية

• تمثل المحمية أكبر مساحة مؤمنة ومحمية من الأرض في دولة الإمارات

• تمتد المحمية على مساحة تزيد على ٢٢٥ كم² أي ما يعادل ٥% من إجمالي مساحة دبي

• يوجد حالياً 3 مسؤولين معيّنين بالحفاظ على الطبيعة، و١٣ موظفاً و٩ عناصر أمن

• يجب على الموظفين أن يغطوا طيفاً متنوعاً من المهام الإدارية

• لا تطبق المحمية أية برامج تواصل خارجي أو توعية، وليس لديها أي موظفين مؤهلين للقيام بهذه المهام

المبادئ التوجيهية

أ. تحتاج المحمية إلى موظفين دائمين ومهنيين مؤهلين في مجال الحفاظ على الطبيعة للقيام بالأنشطة اليومية للمحمية

ب. ينبغي أن تسير إجراءات استقدام الموظفين وفقاً للإرشادات المحددة في سياسة مجموعة الإمارات بشأن المساواة وتكافؤ الفرص وعدم التمييز

ت. يجب توفير التدريب الكافي وفرص التطوير المهني لكافة الموظفين من أجل الارتقاء بمستوى جودة العمل وبيئته

السياسات

تتبع المحمية سياسات مجموعة الإمارات بشأن التوظيف ورفاهية الموظفين. وستحرص إدارة المحمية على وجود ما يكفي من الموظفين المؤهلين للقيام بكافة المهام الضرورية بما فيها الشؤون الإدارية والأبحاث والمراقبة والتوعية والصيانة العامة في بيئة عمل إيجابية ومجزية.

الاستراتيجيات

أ. صياغة هيكلية تشغيلية واضحة للموظفين وتوصيفات وظيفية كاملة لكل وظيفة

ب. توظيف شخص مؤهل بدوام كامل للقيام بمهام التوعية العامة والتواصل الخارجي والتسويق

ت. الحرص على توفير بيئة عمل مثمرة في المحمية تشجع العمل بروح الفريق والولاء والالتزام بتطوير المحمية ونجاحها من خلال تقدير الجهود المبذولة ودعم التطوير الشخصي للموظفين

ث. تطبيق برنامج تدريب داخلي خاص بالمحميات في محمية دبي الصحراوية



أ- مؤسسياً

١. إطار إجراءات الحوكمة

التصنيف الوطني لمحمية دبي الصحراوية – "محمية طبيعية" فهذه حالياً هي الفئة الوطنية الوحيدة المحددة للمناطق المحمية في التشريعات الوطنية في دبي. يعرّف القانون رقم ١١ لعام ٢٠١٣ المحميات الطبيعية بأنها "أية مساحة من الأرض أو المياه الساحلية أو الداخلية تتميز بما تتضمنه من كائنات حية نباتية أو حيوانية أو أسماك أو مناظر طبيعية ذات قيمة ثقافية أو علمية أو سياحية أو جمالية".

المكافئ الدولي لدى الاتحاد الدولي لحماية الطبيعة. الفئة الثانية "الحديقة الوطنية" وهي منطقة محمية تدار بشكل أساسي بهدف حماية النظام الإيكولوجي وأغراض الاستجمام وتعزّف بأنها:

"منطقة طبيعية من اليابسة و/أو البحر، مخصصة لأجل (أ) لحماية السلامة الإيكولوجية لواحدة أو أكثر من الأنظمة الإيكولوجية للأجيال الحالية والمستقبلية، و(ب) واستبعاد استغلالها أو إشغالها بما يخالف الأغراض التي خصصت لها المنطقة، و(ت) توفير أساس للأنشطة الروحية والعلمية والتعليمية والاستجمامية والزيارات، التي يجب أن تكون جميعها متوافقة بيئياً وثقافياً.

الاستراتيجية

ستعمل محمية دبي الصحراوية على ضمان إدراج المحمية في قاعدة البيانات العالمية للمناطق المحمية (الكوكب المحمي) التابعة للاتحاد الدولي لحماية الطبيعة بصفة منطقة محمية ضمن الفئة الثانية.

ستتقدم المحمية ومجلسها بطلب إدراجها على القائمة الخضراء للاتحاد الدولي لحماية الطبيعة الخاصة بأكثر المناطق المحمية في العالم فعّالية في الإدارة ونزاهة في الحوكمة.

٢. الهيكلية الإدارية للمحمية

تعرض وثيقة شبكة دبي للمناطق المحمية المعنونة "نطاق اختصاص اللجنة الإدارية" مقترح نموذج الحوكمة الموزع والشامل متعدد الأطراف للإطار الاستراتيجي لشبكة دبي للمناطق المحمية على مستويي النظام والمناطق المحمية. تبين هذه الوثيقة التركيبة والهيكلية والوظائف والواجبات المقترحة لهيئات الحوكمة متعددة الأطراف على مستوى شبكة دبي للمناطق المحمية والمنطقة المحمية، التي تتمثل بالنسبة لمحمية دبي الصحراوية تحديداً في اللجنة العلمية واللجنة الإدارية (راجع الملحق ٥- شبكة دبي للمناطق المحمية).

الاستراتيجية

سيتم توحيد هيكلية الحوكمة الحالية لمحمية دبي الصحراوية المكوّنة من مجلس دبي للحفاظ على الطبيعة واللجنة العلمية الاستشارية ضمن هيكلية الحوكمة المقترحة لشبكة دبي للمناطق المحمية، وسيتم تشكيلها في مرحلة مبكرة من فترة تنفيذ الخطة الإدارية.

٣. اللوائح التنظيمية لمحمية دبي الصحراوية

أقيمت محمية دبي الصحراوية منذ قرابة ١٥ عاماً، وحظيت خلال هذه الفترة بإدارة فعّالة جداً وفقاً للأهداف التي وضعها مجلس دبي للحفاظ على الطبيعة واللوائح التنظيمية التي اعتمدت بعدها، ومدوّنة قواعد السلوك والممارسة لمحمية دبي الصحراوية (٢٠١٣). تقرر هذه الخطة الإدارية الإرشادات التي تنص عليها اللوائح التنظيمية، وتضفي صيغة رسمية على الكثير من الممارسات والبروتوكولات الإدارية القائمة وتعيد توجيهها نحو الغاية الجديدة للمحمية.

إطار السياسات

تمت صياغة بيانات السياسات هذه لتأسيس منطلق لسياسات المحمية في سبيل تحقيق الغاية والأهداف/المخرجات الإدارية الاستراتيجية التي حددتها لنفسها.

يجب أن تحوّل السياسات إلى واقع من خلال الاستراتيجيات المحددة، وما يعقبها من خطط تشغيلية مفصلة يضعها مسؤولو الإدارة بالاتفاق مع مجلس دبي للحفاظ على الطبيعة.

تلخص صيغة السياسات المنطق الكامن وراء إعداد بيانات السياسات، مع مراعاة المبادئ التوجيهية والقضايا المطروحة. إن الهدف من إطار السياسات هو توفير الإرشادات والمسوّغات لاتخاذ القرارات بطريقة تقي المحمية ومن يديرها من الضغوط الخارجية وتضمن الاتساق في نهج الإدارة في المستقبل.

وتحدد هذه السياسات مجتمعة السياسة العامة للمحمية في الحفاظ على الطبيعة التي ستبقى سارية المفعول لمدة السنوات الخمس المخطط لها.

القيم الرئيسية للموقع

أثناء عملية التخطيط تم تحديد القيم الرئيسية التالية لموقع محمية دبي الصحراوية، وهي قيم تتماشى مع الأهداف الوطنية للحفاظ على الطبيعة، وتم وصفها في القسمين ١،٤،٢ و ٣،٣ من إطار العمل الاستراتيجي للمحمية. تمثل هذه القيم الرئيسية للموقع عناصر محورية في تلك الخطة الإدارية.

البيئات		
مسطحات رملية تحوي أعشاباً معمرة	زهري Tribulus arabicu صفراوي Dipterygium glaucum برجان Limeum arabicum	تحظى بيئات هامة في المحمية بإجراءات حفاظ نشطة وذلك بتقسيم المناطق الداخلية بما يتفق مع القواعد واللوائح المحددة من قبل المحمية.
السهول بين الكثبان/ السهول الحصوية	شجيرات قزمية وغطاء نباتي عشبي ذو أساس خشبي	
النباتات	الاسم العلمي	
بساتين الغاف	Prosopis cineraria	تندرج استراتيجيات إدارة بساتين أشجار الغاف ضمن سياسة تحسين البيئات الإحيائية

الحيوانات	الاسم العلمي	الاستراتيجيات
المها العربي	Oryx leucoryx	تندرج استراتيجيات إدارة هذا النوع ضمن فئة مجموعات ذوات الحوافر
الغزال العربي	Gazella arabica	
غزال الريم	Gazella marica	
نسر أذن أو العقاب النوبي	Torgos tracheliotos	سيتم تطوير الاستراتيجية الإدارية لهذه الأنواع بموجب تدخلات عامة ورقابية من إدارة المحمية بما يحافظ على متطلبات موطنها.
البوم النساري الفرعوني	Bubo ascalaphus savigny	
الخباري الآسيوي	Chlamydotis macqueenii	تندرج استراتيجيات إدارة هذا النوع تحت إجراءات إعادة إدخال الأنواع وتحسين البيئات واستعادتها، إضافة إلى ممارسات الحفاظ العامة الرامية لتعزيز البيئات المناسبة لهذا النوع
القط البري العربي	Felis silvestris gordonii	سيستفيد هذا النوع من إجراءات التحكم بالأنواع الوحشية والغازية وتحسن ظروف موطنه الناتجة عن السياسات الإدارية الأخرى

١٤٢
نوع من الطيور

٣٠٠+
من المفصليات

٥٦٠
نوع تم تحديدها

٤٤ نوعاً
حيوانياً (٢٦ من الزواحف و ١٨ من الثدييات)

٧٤
نوعاً نباتياً



الرؤية

موئل صحراوي للطبيعة... وتراث حي للناس

أهداف الإدارة الاستراتيجية

١. تتمثل أهداف الإدارة الاستراتيجية للفترة الممتدة من ٢٠١٩ حتى ٢٠٢٤ فيما يلي:
 ٢. أن تكون المحمية قد شرعت في تطبيق نموذج جديد لبعث الحياة البرية بهدف الحفاظ على الحياة الصحراوية في المنطقة، معززة البيئات المزدهرة وتنوع الأنواع الحية المحلية.
 ٣. أن تعيش جميع مجموعات الأنواع الحية، وخاصة ذوات الحوافر، في توازن مع خواص التجدد الطبيعية للنباتات المتوفرة.
 ٤. أن تكون كافة التدخلات والممارسات الإدارية تدخلات وممارسات مستدامة موجهة نحو إعادة تأهيل البيئات الطبيعية.
 ٥. إدراج المحمية على القائمة الخضراء للاتحاد الدولي لحماية الطبيعة من خلال الإدارة الفعالة والحوكمة الرشيدة والتخطيط الجيد التي تحقق أفضل النتائج في الحفاظ على الطبيعة.
 ٦. أن تصبح محمية دبي الصحراوية رائدة على مستوى المنطقة في الحفاظ على التنوع الحيوي وتعزيز التكيف مع التغير المناخي في النظم الإيكولوجية للأراضي القاحلة.
 ٧. أن تحظى المحمية بالدعم والاعتراف بكونها المقصد الأول للاستمتاع بالتجارب الطبيعة الأصلية في دولة الإمارات العربية المتحدة.

الغاية العامة لمحمية دبي الصحراوية

الحفاظ على ما يمثل منطقة الصحراء الداخلية في دبي ومعالمها الأصلية والحيوانات والنباتات المحلية فيها، وذلك من خلال الإدارة الدقيقة والفعالة التي تدعم العمليات الطبيعية للحصول على أفضل نتائج الحفاظ على الطبيعة، بما يؤدي إلى بعث الحياة البرية في الموطن الصحراوي من جديد.

تقديم تجربة صحراوية أصيلة للناس تظهر جمال وروائع البيئة الطبيعية وتعرّفهم بخفايا وتعقيدات طبيعة دبي وتراثها الحي.





خطط محمية دبي الصحراوية

أقيمت محمية دبي الصحراوية منذ قرابة ٥١ سنة وحتى الآن ما زالت المحمية تحظى بإدارة فعّالة جداً وفقاً للأهداف التي وضعها مجلس دبي للحفاظ على الطبيعة واللوائح التنظيمية التي اعتمدت بعدها، ومدونة قواعد السلوك والممارسة لمحمية دبي الصحراوية (٢٠٠٣). وعلى امتداد السنين منذ تأسيسها، نجحت محمية دبي الصحراوية نجاحاً ملحوظاً في تحقيق أهدافها المبدئية، ولاسيما تأمين أعداد حيوية من قطعان المها وغزلان الصحراء العربية، مع ترسيخ مكانة المحمية كمقصد أول لمشاهدة المعالم الطبيعية في دبي.

بيد أن هذا النجاح أوجد بواعث قلق بيئية جديدة، ذلك أن نمو عدد قطعان المها والغزلان الآن تجاوز الطاقة الاستيعابية للمحمية، ما يسبب تدمير البيئات الطبيعية فيها. لذلك عكفت المحمية على اتباع نموذج جديد في الحفاظ على الطبيعة، يتمثل في الاستعادة الكاملة لقطاع من نظام الصحراء الداخلية في دبي والواقع ضمن حدودها، بما في ذلك الحيوانات والنباتات التي كانت موجودة فيها – أي بعث الحياة البرية في الصحراء من جديد.

إن منهجية بعث الحياة البرية هذه تتماشى مع الحركة العالمية الصاعدة الرامية إلى إعادة بعض المناطق الهامة إلى حالتها البرية الأصلية وهذا هو المستقبل الذي تتصوره لمحمية دبي الصحراوية كما هو مبين في هذه الخطة الإدارية. يمتد أفق هذه الخطة لمدة تتراوح بين خمس وعشر سنوات. وجوهر الخطة أنها ستضع الرؤية والغاية والأهداف الإدارية الاستراتيجية المستقبلية للمحمية بعد أن أنجزت المحمية إلى حد كبير الأهداف التي وضعت لها مبدئياً.

تقر هذه الخطة الإرشادات التي تنص عليها اللوائح التنظيمية، وتضفي صيغة رسمية على الكثير من الممارسات والبروتوكولات الإدارية القائمة وتعيد توجيهها نحو الغاية الجديدة للمحمية.

وقد حددت هذه الخطة الإدارية الوجهة المستقبلية للأنشطة الإدارية في المحمية، مقدمة التزاماً لأهل دبي بشأن الاستخدام المستقبلي لهذا الموئل الصحراوي وحمايته، من خلال الموازنة بين حاجات الحفاظ على الطبيعة والقيم الاجتماعية.

الخطة الإدارية لمحمية دبي الصحراوية

الأسس المنطقية

من المتعارف عليه عالمياً اليوم في مجال المحميات والحفاظ على الطبيعة أن كل محمية ينبغي أن تدار وفقاً لخطة إدارية رسمية. والحقيقة أن الخطة الرسمية تعتبر المعيار الرئيسي لإدراج أي محمية أو الاعتراف بها في إطار أي من المعاهدات والاتفاقيات الدولية الرئيسية كقائمة اليونسكو للتراث العالمي، أو مواقع الإنسان والمحيط الحيوي، أو القائمة الخضراء للاتحاد الدولي لحماية الطبيعة. ويعتبر إدراج محمية دبي الصحراوية على القائمة الخضراء لأفضل المناطق المحمية إدارة في العالم طموحاً وهدفاً استراتيجياً نصبو إليه.

لكن، ما لم يكن هناك خطة رسمية سيكون من الصعب معرفة إن كانت المنطقة المحمية تدار بشكل سليم لتحقيق الغاية منها من عدمه، لأن أسلوب الإدارة قد يتبدل بتبدل المسؤولين عنها. إذ يحتاج المسؤولين عن الإدارة إلى اتخاذ القرارات والإجراءات يومياً في المحمية، وما لم تكن هناك خطة معتمدة رسمياً توجه قراراتهم الإدارية فقد يتخذوا قرارات قصيرة الأمد لا تتوافق مع الأهداف الإدارية طويلة الأجل للمنطقة المحمية.

وتؤمّن الخطة الإدارية استمرارية النهج الإداري وتحمي المديرين من ضغوط التصرف خلافاً لمصالح المحمية على الأمد الطويل. فالخطيط عملية موجهة نحو المستقبل تعتمد نظرة بعيدة المدى ولا تتقيد بالضرورة بالمنهجيات والإجراءات التي كانت متبعة في الماضي – بل ينبغي أن يكون لها طموح وخيال واسع الأفق. وتصوغ الخطة الإدارية رؤية المحمية وغايتها وتحدد الاحتياجات الإدارية وتخصيص الموارد بشكل عام، وتضع الأسس المنطقية لخطط العمل السنوية وإعدادها ودفع تنفيذها قدماً، وتسهم في إعداد دراسة الجدوى لطلب الميزانيات السنوية.



فهرس المحتويات

١٠	إدارة الأنواع الحية
١٠	مجموعات ذوات الحوافر
١٠	إعادة الإدخال
١١	الطبابة البيطرية
١٢	السيطرة على الأنواع الوحشية والغازية
١٣	إدارة البيئات والموارد الطبيعية
١٣	تعزيز البيئات الطبيعية واستعادتها
١٤	إدارة المياه
١٥	الزيارات والاستخدامات
١٦	تقسيم المناطق الداخلية
١٧	إدارة شؤون الزوّار
١٧	الامتيازات والأنشطة التجارية
١٨	التواصل الخارجي والتوعية العامة
١٩	إدارة النفايات
٢٠	التكثيف البيئي
٢٠	التغيّر المناخي
٢٠	التصحر

٣	الخطة الإدارية لمحمية دبي الصحراوية
٣	الأسس المنطقية
٣	الرؤية
٤	الخطة الإدارية لمحمية دبي الصحراوية (٢٠١٩ حتى ٢٠٢٤)
٥	الغاية العامة لمحمية دبي الصحراوية
٥	الأهداف الإدارية الاستراتيجية
٦	مؤسسياً
٦	إطار إجراءات الحوكمة
٦	الهيكلية الإدارية للمحمية
٦	اللوائح التنظيمية لمحمية دبي الصحراوية
٧	إمكانية الدخول والدوريات وفرض القوانين
٧	التوظيف واستقدام الموظفين
٨	الأبحاث والمراقبة
٨	الأبحاث
٩	فعالية المراقبة والإدارة



إقرار تفويض

تم قبول خطة الإدارة وترخيصها لإدارة محمية دبي الصحراوية

بتاريخ الأول من يناير 2019

علي مبارك الصوري
الأمين العام - محمية دبي الصحراوية
نائب الرئيس التنفيذي الأول - طيران الإمارات

ديفاراجان سرينيفاسان
نائب الرئيس - إدارة الأصول - طيران الإمارات

راهول ساوهني
مدير - إدارة الأصول - طيران الإمارات

جريج سيمكنس
مدير محمية - محمية دبي الصحراوية





بيان حاكم دبي

نحن أبناء هذه الصحراء حيث عشنا فيها. ونحن قبائل أتينا من الصحراء. الصحراء كنز، وبداية الانطلاق " لتحقيق آمالنا ومحطة للتأمل، الصحراء في نظر البعض شاقة وخطيرة "لكن بالنسبة لنا فنحن نعرفها جيدا ونرى فيها كل شيء ونحن نتعلم منها الكثير

سمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم

نائب رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة ورئيس وزرائها وحاكم إمارة دبي

كلمة رئيس مجلس الإدارة

إن النمو الذي تشهده دبي يبرز مدى أهمية الحفاظ على المناطق الصحراوية والحياة البرية المتبقية للمستقبل. وفي هذا السياق، ستضفي محمية دبي الصحراوية التوازن المطلوب في مسيرة نمو دبي وتطورها العمراني المتسارع. كما ستضمن بقاء رحلات السفاري الصحراوية، التي تمثل أحد أهم الأنشطة السياحية في دبي، تجربة فائقة الجودة.

وفي هذه الخطة الإدارية نبين معالم المنهجية التي سنتبناها في تحقيق هذه الأهداف على مدى السنوات الخمس القادمة.

صاحب السمو الشيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم

رئيس مجلس إدارة محمية دبي الصحراوية



محمية دبي الصحراوية
DUBAI DESERT CONSERVATION RESERVE

الخطة الإدارية

لمحمية دبي الصحراوية (٢٠١٩-٢٠٢٤)